

# RAPPORT D'ACTIVITÉ SUCCINCT

16<sup>e</sup> exercice 2019 – 2020

# PRÉSENTATION DU GROUPE

2

*Durant l'exercice 2019-2020, les affaires du groupe ont évolué à un rythme de croissance régulier dans les différents secteurs d'activités*

HOLDIGAZ SA est une société holding regroupant des fournisseurs et distributeurs de gaz naturel, des entreprises spécialisées dans les techniques du bâtiment (sanitaire, chauffage et ventilation), ainsi que des sociétés actives dans les énergies renouvelables (production de biogaz et énergie solaire).

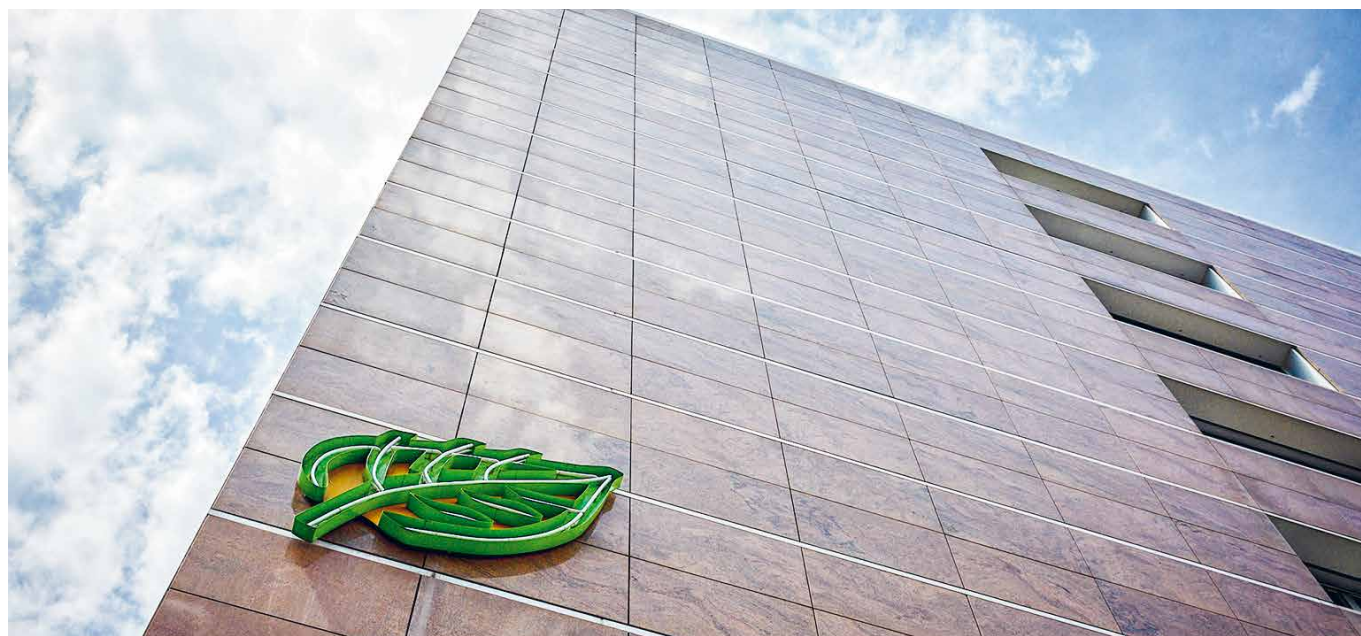
Elle dispose, pour ses activités transversales et de support, de filiales couvrant les domaines des services, de la production et de l'immobilier. Diverses participations complètent la palette des sociétés faisant partie de l'environnement d'affaires du groupe.

Le groupe déploie ses activités sur l'entier de la Suisse romande et dessert 162 communes des cantons de Vaud, du Valais et de Fribourg en gaz naturel-biogaz.

Au total, un peu plus de 460 collaborateurs constituent l'effectif de HOLDIGAZ SA et 63 places de travail sont occupées par des apprentis.



Photo : © Sébastien Agnetti



# ORGANIGRAMME

3

HOLDIGAZ SA – Capital MCHF 20,5				
	SOCIÉTÉS D'ÉTAT-MAJOR	GAZ NATUREL	TECHNIQUES DU BÂTIMENT	ÉNERGIES RENOUVELABLES
DÉTENTIONS À 100%	<b>HOLDIGAZ TRADING SA</b> Achat / vente d'énergie Capital MCHF 0,1	<b>ENERGIAPRO SA</b> Approvisionnement en énergie Capital MCHF 1	<b>JOSEPH DIÉMAND SA</b> Installations sanitaires Capital MCHF 1	<b>AGENA SA</b> Installations solaires Capital MCHF 0,2
	<b>HOLDIGAZ PRESTATIONS SA</b> Prestations de services Capital MCHF 0,1	<b>COMPAGNIE INDUSTRIELLE ET COMMERCIALE DU GAZ SA</b> Distribution Capital MCHF 10,5	<b>BRAUCHLI SA</b> Chauffage Capital MCHF 1	<b>ECORECYCLAGE SA</b> Méthanisation et compostage de déchets verts Capital MCHF 5
	<b>HOLDIGAZ PRODUCTION SA</b> Prestations dans le domaine de l'énergie Capital MCHF 0,1	<b>SOCIÉTÉ DU GAZ DE LA PLAINE DU RHÔNE SA</b> Distribution Capital MCHF 10	<b>ROOS VENTILATION SA</b> Ventilation et climatisation Capital MCHF 0,3	
	<b>HOLDIGAZ IMMOBILIER SA</b> Immeubles du groupe Capital MCHF 8	<b>COSVEGAZ SA</b> Distribution Capital MCHF 10	<b>TAXA SA</b> Chauffage Capital MCHF 0,3	
		<b>CORELLTECH SA</b> Contrôle des réseaux de gaz et d'eau Capital MCHF 0,2	<b>NOVOGAZ SA</b> Nouvelles technologies Capital MCHF 0,1	
PARTICIPATIONS		<b>SWISS GAS INVEST SA</b> Transport de gaz naturel 52,6%	<b>BOOSTHEAT SA</b> Chauffage 25,14%	<b>SOFTCAR SA</b> Mobilité au gaz naturel 36%
		<b>GAZNAT SA</b> Approvisionnement et transport 15,6%		<b>GAZOBOIS SA</b> Méthanation du bois 50%
		<b>PETROSVIBRI SA</b> Recherche d'hydrocarbures 34%		
		<b>GAZMOBILE SA</b> Véhicules à gaz <10%		

# FAITS ESSENTIELS

4

Pour son exercice 2019-2020, HOLDIGAZ SA annonce des résultats financiers favorables. Par rapport à l'exercice précédent, le total des ventes de gaz naturel présente une progression de 2,1%. Cette hausse trouve sa cause principale dans les degrés-jours qui sont supérieurs de 2,5% par rapport aux valeurs de l'année passée, en raison de températures moins élevées, en particulier pendant les mois d'avril et de mai 2019. Le total consolidé des produits d'exploitation a connu une légère hausse de l'ordre de 1,4% à CHF 230,9 millions. Le résultat opérationnel (EBITDA) affiche, quant à lui, une hausse marquée. Le bénéfice net consolidé suit également la même tendance à la hausse et totalise CHF 25 millions. L'exercice sous revue, caractérisé par une hausse des ventes de gaz naturel et une progression des raccordements, enregistre ainsi, après un exercice 2018-2019 en demi-teinte, des résultats financiers favorables.

Les activités hors vente d'énergie enregistrent également une évolution globalement positive, avec des situations contrastées d'une société à l'autre. Les résultats finaux de HOLDIGAZ SA permettront d'ailleurs au Conseil d'administration de proposer le versement d'un dividende similaire à celui de l'an passé lors de l'Assemblée générale du 30 septembre 2020.

Le groupe a poursuivi sa stratégie de diversification. Courant octobre 2019, HOLDIGAZ SA a finalisé une opération d'investissement d'envergure dans un parc éolien offshore dans la partie allemande de la mer Baltique. Le parc, constitué de 60 turbines de nouvelle génération, est opérationnel depuis le 16 avril 2019 et dispose d'une puissance installée de 378 MW. En consortium avec Credit Suisse Energy Infrastructure Partners AG (CSEIP), HOLDIGAZ SA a pris une participation à hauteur de 6,9% dans la société d'exploitation, soit l'équivalent d'une capacité de l'ordre de 26 MW.

## ACTIVITÉS DES SOCIÉTÉS GAZIÈRES

*Energiapro SA, Vevey*

*Compagnie Industrielle et Commerciale du Gaz SA (CICG), Vevey*

*Société du Gaz de la Plaine du Rhône SA (SGPR), Aigle*

*Cosvegaz SA, Cossonay*

### Ventes de gaz naturel marquées par des températures moyennes plus élevées

Energiapro SA, créée en août 2016 et détenue à 100% par la holding, a pour but l'approvisionnement et la livraison d'énergie aux clients finaux situés sur les zones de chalandise des sociétés

de réseaux du groupe HOLDIGAZ (CICG, SGPR et Cosvegaz SA). Energiapro SA est aussi active dans le développement et la valorisation des énergies renouvelables par la vente notamment de certificats solaires et biogaz, à l'intérieur et à l'extérieur des réseaux de distribution.

Les ventes réalisées durant la période sous revue atteignent 1'533 GWh, y compris le biogaz produit à Lavigny, Roche et Penthaz, soit une hausse de l'ordre de 2,1% due à des températures moyennes globalement plus fraîches que celles de l'exercice précédent. Les quantités de gaz naturel achetées auprès de Gaznat SA représentent pour leur part 1'554 GWh, contre 1'525,5 GWh au 31 mars 2019. La répartition des ventes par catégorie de consommation fait une large part au secteur résidentiel (66%), suivi du secteur industriel (19%) et du secteur commercial (14%). Les ventes à la commune de Moudon pour son propre réseau de distribution (1%) complètent le tableau des quantités livrées par la société.

<b>Communes desservies en gaz naturel</b>	162
<b>Réseaux de gaz naturel</b>	1'804,8 km
<b>Achats de gaz naturel-biogaz</b>	1'554 GWh
<b>Ventes de gaz naturel carburant</b>	14,8 GWh
<b>Production de biogaz (3 sites de production)</b>	24,7 GWh

1 GWh = 1 million de kWh

Les trois sociétés de réseaux ont réalisé 404 nouveaux raccordements générateurs de consommation pour l'avenir, dont une part importante concerne la substitution à d'autres agents énergétiques. Ces nouveaux clients sont la preuve de la compétitivité de notre offre dans le contexte énergétique que nous connaissons. Un effort particulier est actuellement consenti à la densification du nombre de raccordements sur les réseaux existants.

**Holdigaz SA distribue 100% de gaz naturel neutre en CO<sub>2</sub> sur ses réseaux depuis le 1<sup>er</sup> octobre 2019**

Début octobre 2019, HOLDIGAZ SA a pris la décision de décarboniser l'intégralité du gaz naturel fourni par la société Energiapro SA à sa clientèle, par l'achat massif de certificats CO<sub>2</sub>. Ces certificats permettent de compenser la totalité des émissions de carbone du gaz naturel ainsi distribué. Cette compensation s'est effectuée sans augmentation de tarif, conformément à l'annonce faite lors de l'Assemblée générale des actionnaires de HOLDIGAZ SA du 25 septembre 2019. Au demeurant, elle contribue à soutenir plusieurs projets novateurs et durables, notamment à Madagascar par la fabrication de fours solaires, au Kenya par la mise en place de groupes de micro-crédits, et en Inde par l'installation de biodigesteurs domestiques.

**Ouverture du marché du gaz naturel**

Fin octobre 2019, le Conseil fédéral a ouvert la procédure de consultation relative au projet de loi fédérale sur l'approvisionnement en gaz (LApGaz). Avec ce projet de loi, le Conseil fédéral entend instaurer la sécurité juridique nécessaire et ouvrir le marché du gaz naturel pour les clients dont la consommation annuelle atteint au moins 100 MWh (même seuil que dans la loi fédérale sur l'approvisionnement en électricité). Ces clients, qui pourront choisir librement leur fournisseur de gaz naturel, représentent environ 13% des consommateurs de gaz en Suisse répartis sur quelque 53'000 sites, pour une consommation globale équivalant à environ 78% du gaz naturel écoulé. À titre de comparaison avec le marché de l'électricité, ce seuil correspondrait à environ 50'000 clients pour un degré d'ouverture du marché de l'ordre de 47%.

L'industrie gazière ne saurait en aucun cas se satisfaire de ce seuil fixé arbitrairement et par pure analogie avec le marché de l'électricité. C'est ainsi que l'Association Suisse de l'Industrie Gazière (ASIG), dans son projet de déterminations à l'attention de l'Office fédéral de l'énergie (OFEN), a défendu un seuil de 1 GWh ou 1'000 MWh. Elle argue notamment que la consommation électrique est sensiblement plus importante que la consommation de gaz naturel en Suisse, mais aussi que le seuil prévu par la loi induirait la mise en place d'un système de comptage complexe, coûteux et imprécis dans ses prévisions et générateur de conflits potentiels.



Photo : © Holdigaz SA



## ACTIVITÉS DU SECTEUR DES ÉNERGIES RENOUVELABLES

*Ecorecyclage SA, Lavigny*  
*Agena SA, Moudon*

La politique du groupe HOLDIGAZ tendant à promouvoir le biogaz local s'inscrit dans la ligne de la Stratégie énergétique 2050 de la Confédération. Les objectifs de cette dernière visent en particulier à réduire la consommation d'électricité et d'énergie finale non renouvelable par l'accroissement de la part des énergies vertes et la réduction des émissions de CO<sub>2</sub>, sans mettre en péril la sécurité d'approvisionnement. Les projets développés et soutenus par HOLDIGAZ SA concernent la production de biogaz par la transformation de déchets verts, alimentaires ou provenant de stations d'épuration, la fabrication de gaz de synthèse à partir de bois, ainsi que le développement de toitures solaires photovoltaïques et thermiques.

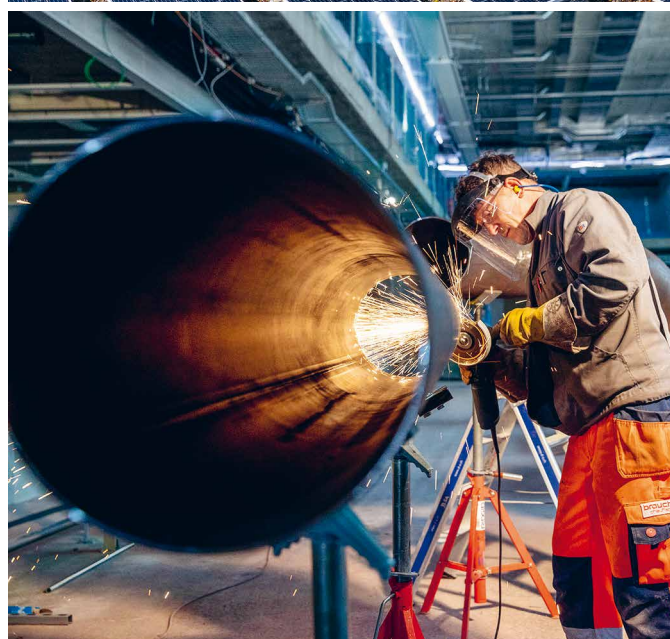
Pour l'exercice sous revue, la production de biogaz sur les sites de Lavigny (déchets verts et alimentaires), Roche et Penthaz (boues d'épuration) a atteint 24,7 millions de kWh, soit une augmentation globale de 2,8%, enregistrée principalement sur le site de Lavigny. Dans le domaine de l'énergie solaire, le secteur des panneaux thermiques a accusé des résultats en baisse par rapport à l'exercice précédent. Il s'agit toutefois d'une tendance généralisée sur ce marché en Suisse depuis quelques années. Le domaine du photovoltaïque a, quant à lui, connu une croissance en hausse de 10% par rapport à l'exercice 2018-2019.

## ACTIVITÉS DU SECTEUR DES TECHNIQUES DU BÂTIMENT

*Joseph Diémand SA, Forel (Lavaux)*  
*Brauchli SA, Forel (Lavaux)*  
*Roos Ventilation SA, Forel (Lavaux)*  
*Taxa SA, Forel (Lavaux)*

Pour les sociétés d'artisans du groupe, le niveau général des résultats est resté stable avec toutefois des situations contrastées d'une société à l'autre. Si le volume de travail est estimé suffisant, les prix de vente ainsi que les marges restent sous pression, corollaires d'une très vive concurrence.

Les produits d'exploitation consolidés de ce secteur atteignent CHF 46,7 millions, ce qui correspond à 20,2% du total des produits d'exploitation du groupe.



Photos : haut © HOLDIGAZ SA / bas © Stéphane Etter

# ÉLÉMENTS FINANCIERS

## CHIFFRES-CLÉS

7

<b>GROUPE HOLDIGAZ</b>	<b>du 01.04.2019 au 31.03.2020</b>	<b>Variations %</b>	<b>du 01.04.2018 au 31.03.2019</b>
------------------------	--	-------------------------	--

Ventes de gaz naturel y compris biogaz	1'533 GWh	2,1	1'502 GWh
--	-----------	-----	-----------

<b>DONNÉES FINANCIÈRES</b>	<b>CHF</b>		<b>CHF</b>
Ventes de gaz naturel	157'809'663	2,3	154'235'404
Autres prestations du secteur du Gaz	9'541'370	-2,9	9'825'238
Prestations du secteur des Techniques du bâtiment	46'719'292	-1,6	47'459'661
Prestations du secteur des Énergies renouvelables	16'533'792	4,7	15'787'688
Autres produits d'exploitation	273'274	-23,6	357'900
<b>Total produits d'exploitation</b>	<b>230'877'391</b>	<b>1,4</b>	<b>227'665'891</b>

Résultat opérationnel (EBITDA)	62'198'325	24,6	49'938'030
Amortissements et constitution de provisions	-38'631'985	18,7	-32'553'371
Résultat d'exploitation (EBIT)	23'566'340	35,6	17'384'659
Autres produits et charges	3'488'687	-48,4	6'756'234
Part des actionnaires minoritaires	-2'065'910	-5,9	-2'195'756
<b>Bénéfice du groupe</b>	<b>24'989'117</b>	<b>13,9</b>	<b>21'945'137</b>

Actifs circulants	183'934'595		242'740'931
Actifs immobilisés	329'138'885		259'557'927
Capitaux étrangers à court terme	68'950'665		51'053'057
Capitaux étrangers à long terme	176'618'517		189'493'753
Capitaux propres (avant répartition)	267'504'298		261'752'048
<b>Total du bilan</b>	<b>513'073'480</b>		<b>502'298'858</b>