



13^e EXERCICE | 2016 – 2017

HOLDIGAZ RAPPORT D'ACTIVITÉ SUCCINCT

PRÉSENTATION DU GROUPE

2

Le groupe HOLDIGAZ se diversifie tout en renforçant son cœur de métier: le gaz naturel

HOLDIGAZ SA est une société holding regroupant des fournisseurs et distributeurs de gaz naturel, des entreprises spécialisées dans les techniques du bâtiment (sanitaire, chauffage et ventilation), ainsi que des sociétés actives dans les énergies renouvelables (production de biogaz et énergie solaire).

Elle dispose, pour ses activités transversales et de support, de filiales couvrant les domaines du trading d'énergie, de l'immobilier et des services. Diverses participations complètent la palette des sociétés faisant partie de l'environnement d'affaire du groupe.

Le groupe déploie ses activités sur l'entier de la Suisse romande et dessert 161 communes des cantons de Vaud, Valais et Fribourg en gaz naturel/biogaz.

Au total, près de 430 employés constituent l'effectif d'HOLDIGAZ et 62 places de travail sont occupées par des apprentis.



Photo bâtiment : © Nelly Rodriguez / Autres photos : © Sébastien Agnetti



ORGANIGRAMME

HOLDIGAZ SA – Capital CHF 20,5 mio				
	SOCIÉTÉS D'ÉTAT-MAJOR	GAZ NATUREL	TECHNIQUES DU BÂTIMENT	ÉNERGIES RENOUVELABLES
DÉTENTIONS À 100%	HOLDIGAZ TRADING SA Achat/vente d'énergie Capital CHF 0,1 mio	ENERGIAPRO SA Approvisionnement en énergie Capital CHF 1 mio	JOSEPH DIÉMAND SA Installations sanitaires Capital CHF 1 mio	AGENA SA Installations solaires Capital CHF 0,2 mio
	HOLDIGAZ MANAGEMENT SA Gestion du groupe Capital CHF 0,1 mio	COMPAGNIE INDUSTRIELLE ET COMMERCIALE DU GAZ SA Distribution Capital CHF 10,5 mio	BRAUCHLI SA Chauffage Capital CHF 1 mio	ECORECYCLAGE SA Méthanisation et compostage de déchets verts Capital CHF 5 mio
	HOLDIGAZ SERVICES SA Prestations de services Capital CHF 0,1 mio	SOCIÉTÉ DU GAZ DE LA PLAINE DU RHÔNE SA Distribution Capital CHF 10 mio	ROOS VENTILATION SA Ventilation et climatisation Capital CHF 0,3 mio	
	HOLDIGAZ IMMOBILIER SA Immeubles du groupe Capital CHF 8 mio	COSVEGAZ SA Distribution Capital CHF 10 mio	TAXA SA Chauffage Capital CHF 0,3 mio	
			NOVOGAZ SA Nouvelles technologies Capital CHF 0,1 mio	
PARTICIPATIONS		SWISS GAS INVEST SA Transport de gaz naturel 52,6%		GAZOBOIS SA Méthanation du bois 50%
		GAZNAT SA Approvisionnement et transport 15,6%		
		PETROSVIBRI SA Recherche d'hydrocarbures 34%		
		GAZMOBILE SA Véhicules à gaz <10%		

FAITS ESSENTIELS

Pour son exercice 2016-2017, le groupe HOLDIGAZ annonce des résultats positifs. Le total consolidé des produits d'exploitation atteint CHF 228 millions et le résultat opérationnel (EBITDA) CHF 69,6 millions, en hausse de 1,1% par rapport à l'exercice précédent. Le bénéfice net consolidé, en hausse lui aussi, atteint CHF 32 millions. Les résultats financiers sont ainsi positifs en raison principalement de l'augmentation des ventes, malgré une baisse tarifaire de 5% introduite en début d'exercice. Les activités hors vente d'énergie ont généré des résultats favorables, avec toutefois des situations contrastées d'une société à l'autre. Sur la base de ces bons résultats obtenus, le dividende proposé est similaire à celui de l'an passé.

En 2016, HOLDIGAZ a par ailleurs poursuivi sa stratégie de diversification en participant à la création de Swiss Gas Invest SA et en créant la société Energiapro SA. La première est active dans le transport nord-sud du gaz en Suisse et donne une envergure nationale à HOLDIGAZ. La seconde assure depuis le 1^{er} avril 2017 l'approvisionnement en énergie des sociétés de réseaux de gaz naturel du groupe (CICG, SGPR et Cosvegaz).

ACTIVITÉS DES SOCIÉTÉS GAZIÈRES

*Compagnie Industrielle et Commerciale du Gaz SA (CICG), Vevey / Société du Gaz de la Plaine du Rhône SA (SGPR), Aigle / Cosvegaz SA, Cossonay
Energiapro SA, Vevey*

Augmentation des ventes de gaz et évolution des nouveaux raccordements

Les ventes de gaz sont en hausse de 7,3% par rapport à l'exercice 2015-2016 et atteignent 1'646 GWh, y inclus le biogaz produit à Lavigny, Roche et Penthaz. Cette progression est due à la fois aux températures moyennes sensiblement plus fraîches durant les mois d'hiver qu'aux 654 nouveaux raccordements sur les réseaux existants, dont une part importante concerne la substitution à d'autres agents énergétiques.

Communes desservies en gaz	161
Réseaux de gaz	1'784 km
Ventes de gaz naturel/biogaz	1'646 GWh
Ventes de gaz carburant	12,4 GWh
Production de biogaz (3 sites de production)	18,8 GWh

1 GWh = 1 million de kWh

Ouverture des marchés

Environ 30% du marché du gaz sont actuellement ouverts à la concurrence, consécutivement à l'entrée en vigueur au 1^{er} octobre 2012 de l'accord passé entre l'économie gazière suisse et les grands industriels, puis élargi en octobre 2015 par l'abaissement du seuil d'éligibilité à 150 Nm³/h (auparavant : 200 Nm³/h). Le manque de consensus entre les parties concernées a entraîné la suspension des travaux de révision de la convention d'accès au réseau conclue en 2012.

De son côté, l'Office fédéral de l'énergie (OFEN) a poursuivi ses travaux préparatoires en lien avec la future loi sur l'approvisionnement en gaz (LApGaz). Un avant-projet de loi sera probablement élaboré dans le courant de l'année 2019. L'OFEN évoque une possible entrée en vigueur de la loi en 2022/23, mais à l'heure actuelle, celle-ci ne figure pas dans le programme de législature du Conseil fédéral.

Fourniture de gaz naturel par Energiapro

Créée en août 2016, Energiapro SA a repris au 1^{er} avril 2017 les activités de commercialisation du gaz naturel des trois entités gazières historiques du groupe (CICG, SGPR et Cosvegaz), qui peuvent désormais se concentrer sur les activités techniques liées à la gestion et au développement des réseaux (raccordements, installations et maintenance).

La création d'Energiapro, détenue à 100% par la holding, répond à l'évolution du marché du gaz naturel qui implique une distinction progressive des activités de fourniture et de distribution. Outre la fourniture de gaz naturel, la nouvelle société a pour objectif de développer et de valoriser les énergies renouvelables – biogaz, énergie solaire photovoltaïque et thermique – ainsi que la mise à disposition de certificats renouvelables.



Photo : © Sébastien Agnetti

Participation majoritaire dans Swiss Gas Invest

Créée en juin 2016 en partenariat avec plusieurs acteurs gaziers suisses, la société Swiss Gas Invest SA a pour but l'acquisition, la détention, l'administration et l'aliénation de participations dans toutes sociétés actives dans le domaine du gaz naturel. Swiss Gas Invest a repris 7,9% du capital-actions de la société FluxSwiss qui détient 90% des droits de transport de gaz naturel de la conduite de Transitgas, un gazoduc reliant l'Allemagne à l'Italie en traversant la Suisse. HOLDIGAZ détient la majorité du capital-actions de Swiss Gas Invest (52,63%), basée au siège de la holding à Vevey. A ce titre, HOLDIGAZ revêt désormais une dimension gazière nationale et internationale. Outre la rentabilité financière des contrats de transport de gaz à moyen et long termes, elle renforce ainsi son positionnement stratégique et la sécurité d'approvisionnement de ses clients.

ACTIVITÉS DU SECTEUR DES ÉNERGIES RENOUVELABLES

*Ecorecyclage SA, Lavigny
Agena SA, Moudon*

La politique menée par le groupe en faveur du développement des énergies renouvelables s'est poursuivie durant l'exercice. HOLDIGAZ s'est engagée concrètement dans cette direction en permettant par ses investissements de compléter ses sources d'approvisionnement avec du biogaz produit localement. Pour l'exercice sous revue, l'injection totale de biogaz dans les réseaux des sociétés du groupe atteint 18,8 millions de kWh, en regard des 15,4 millions de kWh en 2015-2016. Cette production est issue de déchets organiques (Lavigny) et de boues d'épuration (Roche et Penthaz). Dans le domaine de l'énergie solaire, plusieurs installations partiellement financées par le groupe totalisent une production annuelle d'électricité équivalente à la consommation de quelque 600 ménages. Dans ce secteur, l'exercice clôturé sur une note positive avec une marge en hausse de 7,6%.

ACTIVITÉS DU SECTEUR DES TECHNIQUES DU BÂTIMENT

Joseph Diémand SA, Forel (Lavaux)

Brauchli SA, Forel (Lavaux)

Roos Ventilation SA, Forel (Lavaux)

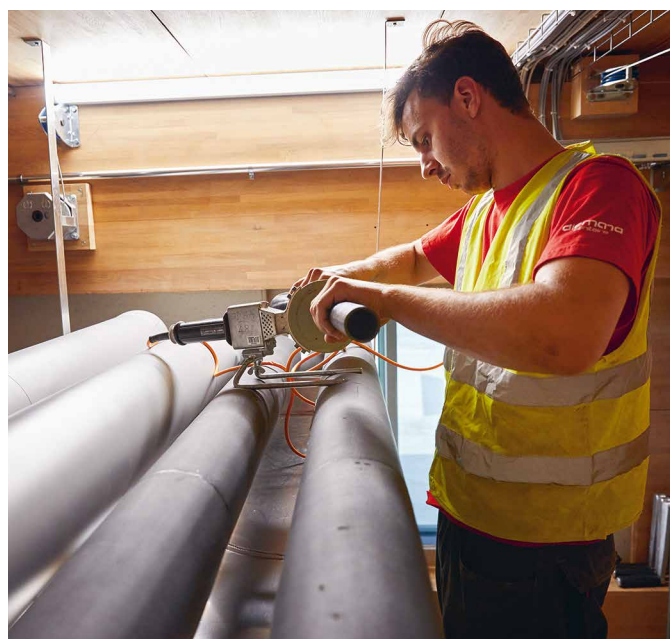
Taxa SA, Forel (Lavaux)

Au cours de la période sous revue, l'environnement économique dans le canton de Vaud est resté globalement favorable alors que le secteur de la construction a connu une évolution contrastée.

En début d'exercice, les entreprises de tous les secteurs percevaient la marche des affaires comme positive avec des réserves de travail plutôt satisfaisantes. La situation s'est toutefois détériorée en seconde partie d'exercice, caractérisée par une nette diminution des entrées de commandes et un accroissement de la pression sur les prix, déjà très grande, qui limite drastiquement les marges d'investissement. Ces indicateurs ont contraint le secteur à une diminution globale des effectifs.

Pour les artisans du groupe, le niveau général des résultats est favorable, avec des situations contrastées d'une société à l'autre. Au total, les résultats consolidés dans ce secteur atteignent 43,7 millions de francs, ce qui correspond à 19,2% du total des produits d'exploitation du groupe.

Ces quatre entreprises spécialisées dans le sanitaire, le chauffage et la ventilation sont désormais pleinement opérationnelles dans un cadre commun à Forel (Lavaux). Ce regroupement sur un site unique a eu pour effet de modifier l'organisation du travail, et notamment la concentration des compétences et la recherche de synergies. L'amélioration du service à la clientèle s'est également déjà fait ressentir. Dans le même temps, chaque société a pu conserver sa raison sociale, son autonomie opérationnelle et son savoir-faire spécifique.



Photos : © Sébastien Agnetti / © Brauchli SA

ÉLÉMENTS FINANCIERS

CHIFFRES-CLÉS

7

GROUPE HOLDIGAZ	du 01.04.2016 au 31.03.2017	Variation %	du 01.04.2015 au 31.03.2016
DONNÉES FINANCIÈRES	CHF		CHF
Ventes de gaz naturel	163'634'357	6,2	154'118'660
Autres prestations du secteur Gaz	5'779'574	-35,9	9'016'833
Prestations du secteur des Techniques du bâtiment	43'746'006	-19,7	54'446'124
Prestations du secteur des Énergies renouvelables	14'257'599	10,5	12'905'821
Autres produits d'exploitation	581'151	45,8	398'652
Total produits d'exploitation	227'998'687	-1,3	230'886'090
Résultat opérationnel (EBITDA)	69'625'820	1,1	68'860'189
Amortissements et provisions	-46'489'311	16,1	-40'058'484
Résultat d'exploitation (EBIT)	23'136'509	-19,7	28'801'705
Autres produits et charges	10'288'927		-9'516'267
Part des actionnaires minoritaires	-1'403'350		-
Bénéfice du groupe	32'022'086	66,0	19'285'438
Actifs circulants	174'965'873		187'852'852
Actifs immobilisés	256'911'352		171'605'927
Capitaux étrangers à court terme	65'991'724		61'673'474
Capitaux étrangers à long terme	149'472'029		127'212'754
Fonds propres (avant répartition)	216'413'472		170'572'551
Total du bilan	431'877'225		359'458'779