



HOLDIGAZ RAPPORT DE GESTION

18^e exercice 2021 – 2022

HOLDIGAZ

RAPPORT DE GESTION

18^e exercice 2021 – 2022



Durant l'exercice, le groupe HOLDIGAZ a poursuivi le développement de ses activités dans le domaine de la production et de l'injection de biogaz dans le réseau gazier. La plus grande quantité de cette énergie renouvelable est issue du traitement des déchets organiques sur le site d'Ecorecyclage, à Lavigny.

Dans le cadre de la réalisation de ce rapport, nous avons choisi de passer sous la loupe quelques épiluchures et déchets verts, afin d'en extraire les motifs et d'intégrer ces derniers dans le design. Vous pourrez les découvrir dans les sphères structurées de la couverture et des entrées de chapitres.

SOMMAIRE

MESSAGE DU PRÉSIDENT

- 05 Philippe Petitpierre, Président et Administrateur-délégué

GROUPE HOLDIGAZ

- 10 Présentation du groupe
11 Organigramme
12 Chiffres-clés
13 Organes de la Société et informations statutaires
18 Ressources humaines

GAZ NATUREL

- 22 Environnement politique
24 Energiapro SA : commercialisation d'énergie
27 Distribution du gaz au sein du groupe HOLDIGAZ
30 Compagnie Industrielle et Commerciale du Gaz SA
31 Société du Gaz de la Plaine du Rhône SA
32 Cosvegaz SA
33 Corelltech SA
34 Gaz naturel carburant (GNC)

PARTICIPATIONS GAZIÈRES ET AUTRES

- 37 Swiss Gas Invest SA
38 Gaznat SA
39 Petrosvibri SA
39 AGEPP SA

ÉNERGIES RENOUVELABLES

- 42 Énergies renouvelables
44 Ecorecyclage SA
45 Agena SA

TECHNIQUES DU BÂTIMENT

- 48 Techniques du bâtiment et prestations de services
50 Joseph Diémand SA
51 Brauchli SA
52 Roos Ventilation SA
53 Taxa SA
53 CoGen SA

- 54 **ADRESSES**

MESSAGE DU PRÉSIDENT

Durant ce 18^e exercice, les affaires des sociétés du groupe se sont développées dans un contexte énergétique en pleine mutation

ENVIRONNEMENT ÉNERGÉTIQUE EN MUTATION (SITUATION AU 31 MARS 2022)

L'exercice 2021 - 2022 s'est déroulé dans un contexte marqué par de nombreux changements de notre environnement énergétique. Les réflexions et décisions à caractère stratégique prennent par conséquent une importance croissante, et notre groupe, imprégné d'une longue tradition entrepreneuriale et d'innovations, cherche à se développer au mieux vers de nouvelles orientations du marché.

Le groupe HOLDIGAZ a ainsi poursuivi sa stratégie de diversification en se portant acquéreur, courant mars 2021, d'une participation dans un important Groupe international, détenteur d'un portefeuille conséquent de parcs photovoltaïques et éoliens disséminés dans plusieurs régions du monde. En 2021 également, la société CoGen SA, spécialisée dans le couplage chaleur-force (cogénération) est venue compléter les prestations du groupe liées à la technique du bâtiment. Cette société a pour objectif de proposer des solutions innovantes, complémentaires et alternatives à la vente de chaudières. HOLDIGAZ SA a par ailleurs poursuivi la compensation carbone de l'intégralité des émissions de CO₂ du gaz naturel fourni par la société Energiapro SA à sa clientèle. Cette démarche permet de compenser par des projets durables la totalité des émissions de carbone du gaz naturel distribué.

UN BON EXERCICE AVEC DES RÉSULTATS CONTRASTÉS

Au cours de l'exercice sous revue, les quantités de gaz naturel fournies entre autres sur les réseaux des trois distributeurs du groupe – Compagnie Industrielle et Commerciale du Gaz SA (Vevey), Société du Gaz de la Plaine du Rhône SA (Aigle) et Cosvegaz SA (Cossonay) – atteignent 1,68 milliard de kWh (y inclus le biogaz produit à Lavigny, Roche, Penthaz et Collombey-Muraz), soit une augmentation de 8,4% par rapport à l'exercice précédent. Cette progression est due aussi bien aux températures plus fraîches durant les mois d'hiver, qu'aux 262 nouveaux raccordements sur les réseaux existants.



Les activités hors vente d'énergie ont aussi enregistré des résultats positifs, avec des situations contrastées d'une société à l'autre. Le total consolidé des produits d'exploitation atteint CHF 276,9 millions, en progression de 10,2% par rapport à l'exercice précédent. Le résultat opérationnel (EBITDA) présente, quant à lui, une baisse marquée de 42,3% et se situe à CHF 42,3 millions. Le bénéfice net consolidé suit la même tendance et totalise CHF 17,8 millions. L'exercice sous revue, caractérisé par un accroissement des ventes de gaz naturel et une progression des raccordements, affiche ainsi de bons résultats

dans tous les secteurs d'activités. Les marges, en revanche, accusent un retrait par rapport à l'exercice record 2020-2021 en raison de l'importante hausse des prix d'approvisionnement en fin d'exercice qui n'a pu être compensée par une augmentation immédiate de nos tarifs. Le Conseil d'administration proposera le versement d'un dividende en phase avec ces résultats lors de l'Assemblée générale du 28 septembre 2022.

MENACE SUR L'APPROVISIONNEMENT ÉNERGÉTIQUE DE LA SUISSE

Début juin 2021, la Commission fédérale de l'électricité (ElCom) alertait sur la dépendance de la Suisse aux importations d'électricité, qui entraînera des risques importants sur une longue période dès 2025. Selon les perspectives énergétiques, la demande d'importation au cours du semestre d'hiver devrait s'élever à plus de 10 TWh à terme, après la mise hors service des centrales nucléaires. Or, les capacités d'importation d'électricité en hiver ne sont pas garanties. Les pays voisins ont de moins en moins la possibilité d'exporter leur production. Bien que l'Allemagne ait récemment remis en service ses centrales à charbon, elle souhaite néanmoins les abandonner d'ici à une quinzaine d'années; sa production de courant solaire et éolien est plus faible et plus irrégulière en hiver. La France consomme beaucoup d'électricité en hiver, avec une production essentiellement dépendante de centrales nucléaires de même typologie, donc fragile. L'Italie et l'Autriche couvrent leurs besoins hivernaux par l'importation de courant étranger ou avec des centrales thermiques classiques dont il est prévu de réduire progressivement le nombre.

En parallèle, les politiques de décarbonisation entraînent une électrification soutenue des secteurs, notamment dans les domaines du thermique et des transports, ce qui a pour conséquence de faire sensiblement augmenter la consommation électrique actuelle et future et ce, malgré toutes les mesures d'efficacité mises en place. D'ici à 2050, la Confédération prévoit en effet une hausse de la consommation annuelle globale d'électricité d'un facteur de 1,4 (de 60 TWh à 84 TWh).

Suite à la publication du rapport de l'ElCom début juin, les réactions ne se sont pas fait attendre et de nombreuses propositions visant à améliorer le taux d'autosuffisance de la production suisse ont vu le jour. Pour remédier à notre dépendance de l'étranger, l'alliance Boussole/Europe, atelier de

réflexion stratégique sur les relations entre la Suisse et l'Union européenne, recommande de poursuivre les efforts dans plusieurs directions. Elle préconise en particulier de prolonger la durée de vie des centrales nucléaires tant qu'elles sont sûres, la construction d'une nouvelle centrale nucléaire n'étant pas envisagée, et aussi et surtout de construire rapidement de nouvelles centrales à gaz à cycle combiné. De telles centrales sont intéressantes, tant d'un point de vue sécuritaire qu'écologique: l'utilisation de filtres et de systèmes de capture de carbone permet de maintenir les émissions de CO₂ à un niveau acceptable, moins élevé que pour la plupart du courant produit à l'étranger. Au demeurant, les autorités compétentes ont été chargées par le Conseil fédéral d'élaborer un concept relatif à des centrales à gaz destinées à couvrir les charges de pointe.

RENFORCER LA SÉCURITÉ D'APPROVISIONNEMENT GRÂCE AUX INSTALLATIONS CCF ET AU POWER-TO-GAS

Pour autant que l'approvisionnement en gaz naturel en provenance de l'étranger soit garanti, les installations de couplage chaleur-force (CCF) au gaz naturel-biogaz offrent une solution permettant de réduire nos importations de courant étranger. Ces installations peuvent contribuer de manière significative à la sécurité d'approvisionnement de la Suisse et à la stabilité du réseau électrique durant les mois d'hiver, car elles produisent de manière rapide non seulement de la chaleur, mais également de l'électricité. La technologie est éprouvée et déjà 920 installations CCF sont en service en Suisse.

Selon l'Office fédéral de l'énergie (OFEN), il serait possible de produire environ 30% de l'électricité avec des installations CCF. Cette technologie générant simultanément de la chaleur et de l'électricité serait donc à même de désamorcer la pénurie d'approvisionnement électrique qui pointe durant la saison hivernale. Si certaines conditions-cadres sont mises en place, la production d'électricité par des installations CCF pourrait représenter, selon un scénario de l'OFEN jusqu'à 11,5 TWh. Pour atténuer la problématique du déficit hivernal croissant dans l'approvisionnement en électricité, les installations CCF sont tout simplement idéales. De plus, la cogénération atteint un écobilan quasiment imbattable lorsqu'elle est alimentée en gaz renouvelables ou que les émissions de CO₂ font l'objet d'une captation efficace. Le rejet le 13 juin 2021 de la loi sur le CO₂ permet de créer des conditions-cadres favorables à la construction de centrales à

gaz CCF, conditions mentionnées par ailleurs dans un document publié au mois de mars 2020 par l'Association des entreprises électriques suisses (AES).

LA MOBILITÉ ÉLECTRIQUE NE GARANTIT PAS LA NEUTRALITÉ CARBONE À L'HORIZON 2050

La promotion exacerbée de la mobilité électrique par nos politiques et l'abandon programmé des véhicules à moteur thermique sont erronés et risquent de nous faire manquer les objectifs ambitieux de neutralité carbone que ces mêmes politiques ont fixés. De nombreuses inconnues subsistent autour de la mobilité électrique, comme les coûts de conversion du parc, le mix de production énergétique utilisé, les stratégies d'approvisionnement, le rendement kilométrique ainsi que l'épineuse question du recyclage des batteries et leur coût.

La mobilité électrique se présente comme le moyen de locomotion zéro émission... à condition de fermer les yeux sur l'origine de l'électricité avec laquelle on le recharge. Une étude allemande a démontré qu'outre-Rhin, au premier semestre 2021, 60% du courant alimentant les voitures électriques provenaient de centrales à charbon. Le bilan climatique de ces véhicules en prend pour son grade et l'objectif de neutralité carbone à l'horizon 2050 n'est pas garanti.

La Norvège, pourtant aux avant-postes en matière de mobilité électrique, a pris la décision courant 2021 d'octroyer aux véhicules fonctionnant au gaz naturel-biogaz les mêmes avantages fiscaux que les véhicules électriques. En Suisse, le Swiss Competence Center for Energy Research (SCCER Mobility), centre de compétence lié à l'EPFZ regroupant des experts des écoles polytechniques et du Laboratoire fédéral d'essai des matériaux et de recherche (EMPA), va dans le même sens dans une publication du mois d'août 2021. Il y est démontré qu'à terme, un parc faisant la promotion de toutes les solutions technologiques constituées non seulement des véhicules électriques et hybrides, mais aussi des véhicules fonctionnant au gaz naturel-biogaz et des véhicules à pile à combustible alimentés en hydrogène renouvelable, est le meilleur moyen de parvenir à une décarbonisation de la mobilité à l'horizon 2050. Plusieurs autres études démontrent également que les objectifs de neutralité carbone pourraient être atteints plus rapidement et avec certitude, grâce à une diversification des technologies et à l'utilisation de carburants renouvelables comme le biogaz.

Au terme d'un exercice marqué par un fort engagement dans nos différents secteurs d'activités, je tiens à exprimer mes plus vifs remerciements à l'ensemble des intervenants de la grande famille HOLDIGAZ, engagement qui a permis de réaliser des performances très satisfaisantes. Ma reconnaissance s'adresse en particulier aux membres des Conseils d'administration et des Directions pour leur appui, ainsi qu'à nos 478 collaboratrices et collaborateurs, sans qui les sociétés du groupe ne connaîtraient pas l'essor qui est le leur aujourd'hui.

J'ai également une pensée reconnaissante envers nos actionnaires, pour l'intérêt et la confiance qu'ils témoignent à notre groupe en nous permettant de perpétuer son développement dans un environnement en constante mutation.

Enfin, mes remerciements s'adressent aux clients de nos sociétés qui, par leur fidélité et leur confiance, sont la preuve de la compétitivité de notre offre dans le contexte énergétique que nous connaissons.



Philippe Petitpierre
Président et Administrateur-délégué
du groupe HOLDIGAZ

**GROUPE
HOLDIGAZ**

PRÉSENTATION DU GROUPE

Le groupe HOLDIGAZ poursuit ses investissements dans les énergies renouvelables dans divers projets régionaux et internationaux

HOLDIGAZ SA a été créée en 2005. Elle regroupe, sous la forme d'une société holding, des sociétés de distribution de gaz naturel, ainsi que des sociétés spécialisées dans la technique du bâtiment et les énergies renouvelables, dont la production de biogaz et l'énergie solaire.

Dans le secteur du gaz naturel et des énergies renouvelables, **Energiapro SA** (Vevey) assume l'ensemble des activités liées à l'approvisionnement en énergie depuis 2017. La **Compagnie Industrielle et Commerciale du Gaz SA** (Vevey), la **Société du Gaz de la Plaine du Rhône SA** (Aigle) – toutes deux à l'origine de la création de HOLDIGAZ SA – ainsi que **Cosvegaz SA** (Cossonay) sont, depuis 2017 également, exclusivement en charge de la gestion et de l'entretien des réseaux de distribution de gaz naturel. Ces trois entreprises desservent un territoire de 153 communes des cantons de Vaud, du Valais et de Fribourg, et alimentent quelque 30'000 consommateurs. La société **Corelltech SA** (Vevey), spécialisée notamment dans l'analyse de réseaux de gaz et la sécurité de la distribution de gaz naturel, complète les prestations du groupe liées aux activités du réseau.

Le domaine du bâtiment, connexe à celui de la distribution et de la fourniture d'énergie, regroupe les sociétés **Joseph Diémand SA** (Forel) pour le sanitaire, **Brauchli SA** (Forel) pour le chauffage, et **Novogaz SA** (Vevey) pour le développement de technologies énergétiques. Ces trois sociétés étaient déjà présentes lors de la constitution de HOLDIGAZ SA. **Roos Ventilation SA** (Forel), active dans le domaine de la ventilation-climatisation, et **Taxa SA** (Forel), dans la fourniture de prestations spécialisées dans les installations de chauffage, ont respectivement rejoint le groupe en 2008 et en 2011. La société **Holdibat SA**, créée en 2020, a pour mission la gestion de projets en entreprise générale dans les domaines du chauffage, de la ventilation, de la climatisation et du sanitaire (CVCS). Enfin, le groupe s'est porté acquéreur fin 2020 de la société **CoGen SA**, spécialisée dans le couplage chaleur-force (cogénération).

Trois sociétés fournissent pour leur part des prestations dans le domaine des énergies renouvelables. **Ecorecyclage SA** (Lavigny)

a pour mission principale la gestion d'une usine de compostage et de méthanisation des déchets verts et alimentaires. **Agena SA** (Moudon) est spécialisée dans la fourniture de panneaux solaires thermiques et photovoltaïques, ainsi que de pompes à chaleur. La société **Gazobois SA** (Cossonay) est chargée d'étudier les possibilités de développement d'une filière de production de gaz de synthèse et d'électricité à partir de bois.

Pour réaliser ses activités, HOLDIGAZ SA détient en outre trois sociétés ayant des fonctions transversales et de support, dont le siège est à Vevey, à savoir **Holdigaz Prestations SA** (prestations de services aux sociétés du groupe), **Holdigaz Production SA** (prestations aux sociétés du groupe dans le domaine de la production d'énergie renouvelable) et **Holdigaz Immobilier SA**, qui détient le patrimoine immobilier nécessaire aux activités des sociétés opérationnelles.

HOLDIGAZ SA détient également une participation majoritaire dans **Swiss Gas Invest SA**, dont le but est l'acquisition, la détention, l'administration et l'aliénation de participations dans toutes sociétés actives dans le domaine du gaz naturel, ainsi qu'une participation dans le projet de forage de géothermie profonde **AGEPP SA** (Alpine Geothermal Power Production), sur le site de Lavey. Par ailleurs, elle possède des participations minoritaires dans **Gaznat SA**, chargée de l'approvisionnement et du transport du gaz naturel en Suisse romande, dans **Petrosvibri SA**, société dont le but a été la recherche d'hydrocarbures en profondeur en Suisse romande et qui s'oriente désormais vers la valorisation géothermique de ses recherches en grandes profondeurs, et depuis 2019, dans **Softcar SA**, active dans le développement, la production et la commercialisation de véhicules à gaz naturel à très faible empreinte écologique ayant recours à une utilisation massive de matériaux composites avancés et de biopolymères, ainsi que la vente de licences de production.

HOLDIGAZ SA est enfin actionnaire à hauteur de 18,7% de la société **Boostheat SA**, basée à Vénissieux (France), de **Nordur Power SNG AG** (31%), dont le but est l'importation de bio-GNL, ainsi que de **Swiss Green Gas International AG**, à hauteur de 61,27%, dont le but est l'approvisionnement en gaz renouvelable.

ORGANIGRAMME

HOLDIGAZ SA – Capital MCHF 20,5				
	SOCIÉTÉS D'ÉTAT-MAJOR	GAZ NATUREL	TECHNIQUES DU BÂTIMENT	ÉNERGIES RENOUVELABLES
DÉTENTIONS À 100%	HOLDIGAZ PRESTATIONS SA Prestations de services Capital MCHF 0,1	ENERGIAPRO SA Approvisionnement en énergie Capital MCHF 1	HOLDIBAT SA Gestion de projets CVCS Capital MCHF 0,1	AGENA SA Installations solaires Capital MCHF 0,2
	HOLDIGAZ PRODUCTION SA Prestations dans le domaine de l'énergie Capital MCHF 0,1	COMPAGNIE INDUSTRIELLE ET COMMERCIALE DU GAZ SA Distribution Capital MCHF 10,5	JOSEPH DIÉMAND SA Installations sanitaires Capital MCHF 1	ECORECYCLAGE SA Méthanisation et compostage de déchets verts Capital MCHF 5
	HOLDIGAZ IMMOBILIER SA Immeubles du groupe Capital MCHF 8	SOCIÉTÉ DU GAZ DE LA PLAINE DU RHÔNE SA Distribution Capital MCHF 10	BRAUCHLI SA Chauffage Capital MCHF 1	GAZOBOIS SA Méthanation du bois Capital MCHF 0,12
		COSVEGAZ SA Distribution Capital MCHF 10	ROOS VENTILATION SA Ventilation et climatisation Capital MCHF 0,3	
		CORELLTECH SA Contrôle des réseaux de gaz et d'eau Capital MCHF 0,2	TAXA SA Chauffage Capital MCHF 0,3	
			COGEN SA Couplage chaleur-force Capital MCHF 0,1	
			NOVOGAZ SA Nouvelles technologies Capital MCHF 0,1	
PARTICIPATIONS		SWISS GAS INVEST SA Transport de gaz naturel 52,63%	BOOSTHEAT SA Chauffage 18,7%	SOFTCAR SA Mobilité au gaz naturel 49,6%
		GAZNAT SA Approvisionnement et transport 15,6%		NORDUR POWER SNG AG Importation de bio-GNL 31%
		PETROSVIBRI SA Recherche d'hydrocarbures 34%		SWISS GREEN GAS INTERNATIONAL AG Approvisionnement en gaz renouvelable 61,27%
		GAZMOBILE SA Véhicules à gaz <10%		AGEPP SA Géothermie profonde 21,72%

CHIFFRES-CLÉS

	DU 01.04.2021 AU 31.03.2022	VARIATIONS %	DU 01.04.2020 AU 31.03.2021
Ventes de gaz naturel y compris biogaz	1'682 GWh	8,4	1'551 GWh

DONNÉES FINANCIÈRES	CHF		CHF
Ventes de gaz naturel	177'110'572	11,0	159'576'081
Autres prestations du secteur du Gaz	17'568'205	-2,6	18'033'149
Prestations du secteur des Techniques du bâtiment	61'193'028	11,5	54'891'887
Prestations du secteur des Énergies renouvelables	20'647'081	11,9	18'458'641
Autres produits d'exploitation	349'175	3,8	336'485
Total produits d'exploitation	276'868'061	10,2	251'296'243

Résultat opérationnel (EBITDA)	42'269'251	-42,3	73'313'859
Amortissements et constitution de provisions	-32'519'834	-39,7	-53'894'704
Dissolutions de provisions d'exploitation	17'306'998	-	-
Résultat d'exploitation (EBIT)	27'056'415	39,3	19'419'155
Autres produits et charges	-8'788'330	-161,2	14'352'763
Part des actionnaires minoritaires	-479'627	-63,6	-1'316'816
Bénéfice du groupe	17'788'458	-45,2	32'455'102

Actifs circulants	129'156'381		132'785'492
Actifs immobilisés	403'271'113		403'988'480
Capitaux étrangers à court terme	69'282'297		67'079'669
Capitaux étrangers à long terme	188'417'054		191'871'303
Capitaux propres (avant répartition)	274'728'143		277'823'000
Total du bilan	532'427'494		536'773'972

ORGANES DE LA SOCIÉTÉ ET INFORMATIONS STATUTAIRES

1. STRUCTURE DU GROUPE ET ACTIONNARIAT

A. But social

La Société a pour but principal la détention de participations dans des sociétés actives dans la distribution du gaz naturel ou dans des secteurs en synergie directe ou indirecte avec cette activité.

B. Propres actions

Au 31 mars 2022, HOLDIGAZ SA détient 9,04% d'actions propres, contre 6,80% en fin d'exercice précédent.

2. STRUCTURE DU CAPITAL

A. Capital

La Société dispose d'un capital-actions de CHF 20'500'000 (vingt millions cinq cent mille francs) au 31 mars 2022.

B. Actions

La Société dispose d'une classe unique d'actions ordinaires comportant, au 31 mars 2022, 2'050'000 actions nominatives, d'une valeur nominale de CHF 10 (dix francs) chacune, entièrement libérées. Chaque action donne droit à une voix. Les titres sont traités sur des plateformes d'échange de diverses institutions bancaires accueillant un marché hors bourse, comme par exemple la Banque Cantonale Bernoise (BCBE). Il n'y a pas de bons de participation.

C. Restrictions de transfert d'actions

L'inscription de tout transfert d'actions sur le registre des actions, avec tous les droits qui en découlent, n'est valable que si elle a préalablement été approuvée par le Conseil d'administration. L'article 6 des statuts précise les motifs de refus du transfert.

3. CONSEIL D'ADMINISTRATION

A. Composition et durée de mandat

Le Conseil d'administration est composé de neuf à quinze membres. La durée de leur mandat statutaire est de deux ans. Tous les membres du Conseil d'administration sont de nationalité suisse.

B. Organisation interne

Le Conseil d'administration se réunit aussi souvent que les affaires l'exigent. Pour l'exercice 2021 - 2022, il a tenu séance à quatre reprises. Le Conseil d'administration doit être en majorité pour délibérer. La majorité absolue des voix émises est nécessaire pour une décision ou une élection.

C. Attributions et compétences

Le Conseil d'administration a les attributions intransmissibles et inaliénables mentionnées à l'article 716a du Code des obligations.

Il décide de la stratégie de groupe (société holding et filiales opérationnelles et de services) et exerce également les attributions et compétences qui lui sont expressément réservées par les statuts et un règlement d'organisation définissant la répartition des tâches au sein de la Société. Il est enfin compétent pour toutes les affaires qui ne sont pas réservées à l'Assemblée générale ou à un autre organe de la Société ou qui ne leur ont pas été déléguées.

Conformément à la possibilité mentionnée à l'article 25 des statuts, le Conseil d'administration a délégué la gestion exécutive de la Société au Président et Administrateur-délégué et à la Direction sur la base d'un règlement d'organisation déterminant la répartition des tâches et les compétences financières.

ADMINISTRATEURS EN FONCTION AU 31 MARS 2022	ÉLU EN	TERME DU MANDAT	ANNÉE DE NAISSANCE	REPRÉSENTANT DE
Philippe Petitpierre La Tour-de-Peilz Président et Administrateur-délégué	2005	2023	1948	Energiapro SA – CICG – SGPR – Cosvegaz SA – Corelltech SA – Novogaz SA – Joseph Diémand SA – Brauchli SA – Roos Ventilation SA – Taxa SA – CoGen SA – Holdibat SA – Agena SA – Ecorecyclage SA
Fernand Mariétan Monthey Vice-président	2005	2023	1952	Energiapro SA – SGPR – Ecorecyclage SA
Frédéric Borloz Aigle	2007	2023	1966	SGPR
Florian Chiaradia Montreux	2021	2023	1987	Energiapro SA – CICG
Stéphane Coppey Monthey	2013	2023	1971	Energiapro SA – SGPR
Bernard Daniel La Tour-de-Peilz	2005	2023	1944	Energiapro SA – CICG
Jean de Gautard Blonay – St-Légier	2005	2023	1953	Energiapro SA – CICG – SGPR – Cosvegaz SA – Ecorecyclage SA
Pierre-Alain Karlen Noville	2019	2023	1952	SGPR
Antoine de Lattre Corseaux	2018	2023	1954	Energiapro SA – CICG – SGPR – Cosvegaz SA
Yvan Luccarini Vevey	2020	2023	1970	Energiapro SA – CICG
Georges Rime Cossonay	2007	2023	1957	Cosvegaz SA – Ecorecyclage SA

Secrétaire (hors Conseil) : Anne Crettenand, La Tour-de-Peilz

D. Instruments d'information et de contrôle à l'égard de la Direction

Le Conseil d'administration est informé de la marche des affaires des sociétés du groupe lors de chacune de ses séances, auxquelles participent les membres de la Direction. La Direction le renseigne régulièrement sur l'évolution financière de chacune des sociétés par les situations intermédiaires et projections de résultats qu'elle établit.

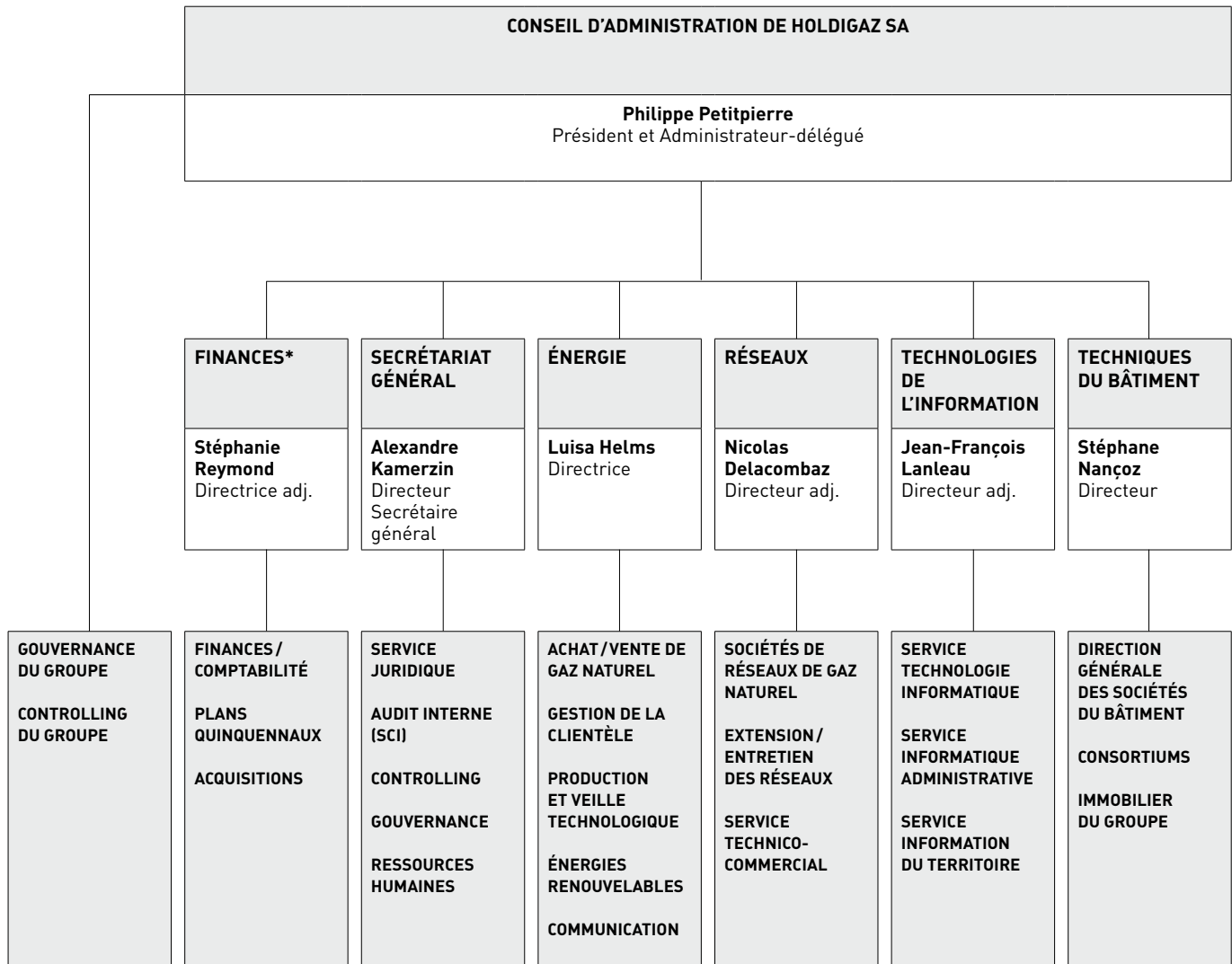
Le Conseil d'administration se prononce également sur l'évaluation des risques de nature stratégique, financière, opérationnelle ou de conformité que lui présente la Direction. Pour l'exercice 2021-2022, chaque société opérationnelle du groupe a procédé à une analyse prenant en compte l'évolution comparative des risques par rapport aux exercices précédents.

Le Conseil d'administration approuve également le rapport concernant le système de contrôle interne (SCI) que lui soumet une fois par année le Comité d'audit. Ce SCI a pour objectif de s'assurer d'une gestion correcte et efficace, de la protection des actifs, ainsi que de garantir l'exactitude et l'intégralité des enregistrements comptables et la fiabilité des informations financières. Il est réalisé pour chacune des sociétés opérationnelles du groupe.



Un projet de rénovation du bâtiment a débuté au siège de HOLDIGAZ SA, à Vevey, durant l'exercice 2021 - 2022. Des travaux conséquents ont été entrepris afin de remplacer les installations de chauffage, qui alimentent le réseau de chauffage à distance du quartier. Cet assainissement a été complété par la pose d'une toiture solaire photovoltaïque produisant de l'électricité renouvelable pour le site.

4. CONDUITE DU GROUPE HOLDIGAZ



*Nicolas de Siebenthal
 Directeur, † 20.12.21

5. DIRECTION (situation au 31 mars 2022)

DIRECTION DU GROUPE ET DES SOCIÉTÉS D'ÉTAT-MAJOR		
HOLDIGAZ SA, HOLDIGAZ PRESTATIONS SA, HOLDIGAZ PRODUCTION SA, HOLDIGAZ IMMOBILIER SA		
<p>Philippe Petitpierre, Président et Administrateur-délégué</p> <p>Luisa Helms, Directrice Alexandre Kamerzin, Directeur, Secrétaire général Stéphane Nançoz, Directeur</p> <p>Nicolas Delacombaz, Directeur adj. Jean-François Lanleau, Directeur adj. Stéphanie Reymond, Directrice adj.</p> <p>Francis Héritier, Sous-directeur Nicole Müller, Sous-directrice Bertrand Raemy, Sous-directeur</p> <p>Michel Vauthey, Sous-directeur Yann Zimmermann, Sous-directeur</p>		
DIRECTION DES FILIALES OPÉRATIONNELLES		
<p>ENERGIAPRO SA</p> <p>Philippe Petitpierre, Président et Administrateur-délégué Luisa Helms, Directrice Francis Héritier, Sous-directeur Nicole Müller, Sous-directrice</p>	<p>HOLDIBAT SA</p> <p>Stéphane Nançoz, Administrateur-délégué et Directeur Patricia Bürgy, Directrice</p>	<p>AGENA SA</p> <p>Steeve Bacher, Directeur David Da Mota, Directeur Carina Vilas, Sous-directrice</p>
<p>COMPAGNIE INDUSTRIELLE ET COMMERCIALE DU GAZ SA, SOCIÉTÉ DU GAZ DE LA PLAINE DU RHÔNE SA, COSVEGAZ SA</p> <p>Philippe Petitpierre, Président et Administrateur-délégué Alexandre Kamerzin, Directeur, Secrétaire général Nicolas Delacombaz, Directeur adj. Jean-François Lanleau, Directeur adj. Stéphanie Reymond, Directrice adj. Bertrand Raemy, Sous-directeur Michel Vauthey, Sous-directeur Yann Zimmermann, Sous-directeur</p>	<p>JOSEPH DIÉMAND SA</p> <p>Stéphane Nançoz, Directeur général Alexis Coral, Directeur Patricia Bürgy, Directrice adj. Didier Pesenti, Directeur adj. Alexandre Nieto, Sous-directeur</p>	<p>ECORECYCLAGE SA</p> <p>Luc Germanier, Administrateur-délégué Sarah Germanier, Sous-directrice</p>
<p>CORELLTECH SA</p> <p>Frédéric Basse, Administrateur-délégué Michel Vauthey, Sous-directeur</p>	<p>BRAUCHLI SA</p> <p>Stéphane Nançoz, Directeur général Marco Orlando, Directeur Paolo Raccio, Directeur Marc Bastian, Sous-directeur Salvador Pineiro, Sous-directeur Philippe Robert-Nicoud, Sous-directeur</p>	<p>GAZOBOIS SA</p> <p>Philippe Petitpierre, Président</p>
	<p>ROOS VENTILATION SA</p> <p>Stéphane Nançoz, Directeur général Pascal Corthésy, Directeur Mathias Schorro, Directeur Pierre-André Weiss, Sous-directeur</p>	
	<p>TAXA SA</p> <p>Stéphane Nançoz, Directeur général Mathias Schorro, Directeur Luciano Zoccolan, Directeur</p>	
	<p>COGEN SA</p> <p>Heinz Eichenberger, Directeur</p>	
	<p>NOVOGAZ SA</p> <p>Philippe Petitpierre, Président et Administrateur-délégué</p>	

6. ORGANE DE RÉVISION

KPMG SA est l'organe de révision de la Société et des comptes de groupe. Il a été réélu par l'Assemblée générale du 29 septembre 2021 pour un mandat d'une année.

RESSOURCES HUMAINES

Au sein du groupe HOLDIGAZ, les places d'apprentissage représentent 11% de l'effectif du personnel

L'effectif du personnel est resté stable au cours de l'exercice sous revue, avec des variations de faible amplitude dans chaque société opérationnelle du groupe.

Le personnel intérimaire engagé lors de périodes de forte charge de travail, qui a représenté pour l'exercice écoulé 23 postes équivalent plein temps, n'est pas compris dans le tableau ci-dessous. Par ailleurs, le recours à la sous-traitance est pratiqué sur un certain nombre de chantiers.

SITUATION AU 31 MARS 2022	COLLABORATRICES	COLLABORATEURS	TOTAL	DONT APPRENTI(E)S	ÉQUIVALENT PLEIN TEMPS
Sociétés gazières	48	116	164	5	154,2
Joseph Diémand SA	7	108	115	20	113,5
Brauchli SA	9	93	102	26	100,6
Roos Ventilation SA	2	13	15	2	14,5
Taxa SA	2	10	12		12
CoGen SA		2	2		2
Ecorecyclage SA	3	17	20		19
Agena SA	10	28	38		36,1
Corelltech SA	1	9	10		10
TOTAL	82	396	478	53	461,9

Le tableau ci-contre comprend les postes d'apprentissage, qui représentent 11% de l'effectif. Les métiers concernés par l'apprentissage se situent principalement dans le secteur de la construction (sanitaire, chauffage, ventilation), mais également dans ceux du commerce et de la gestion administrative, de la mécanique et de la logistique. Parallèlement, le groupe favorise les stages en entreprises, qui vont de pair avec les formations effectuées au sein d'une haute école. De plus, différents modules de perfectionnement ou de développement personnel sont proposés aux collaborateurs, encourageant une progression de carrière dans les sociétés.

D'une manière plus générale, l'accent est porté sur la sécurité au travail, particulièrement importante dans les domaines de l'énergie et de la construction. La protection des personnes et des biens est une priorité lors de la réalisation de travaux sur l'ensemble des chantiers du groupe.

En matière de bonnes pratiques, un Code de conduite applicable à l'ensemble des sociétés et des collaborateurs du groupe définit les principes professionnels et règles de comportement à observer à tous les niveaux de nos entreprises.



L'Association du personnel des sociétés gazières organise plusieurs événements internes par année. Une balade en trottinettes électriques dans le Lavaux a été organisée durant l'exercice, grâce à un partenariat avec une société locale.



**GAZ
NATUREL**

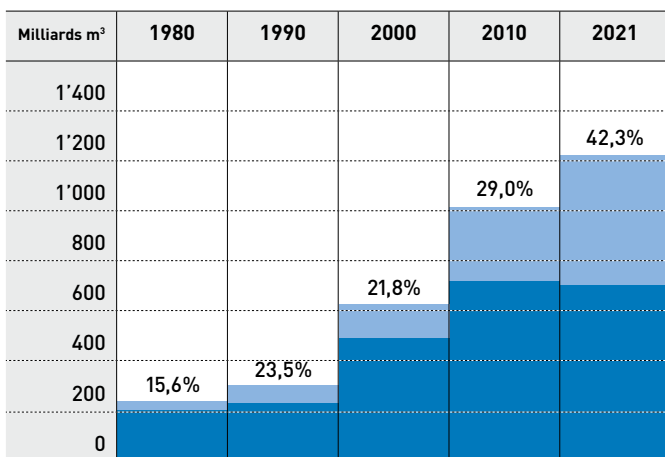
ENVIRONNEMENT POLITIQUE

Le gaz naturel et les gaz renouvelables jouent un rôle-clé dans la transition énergétique, tant pour la production de chaleur que d'électricité

En ratifiant l'Accord de Paris sur le climat en 2017, la Suisse s'est engagée à réduire ses émissions de gaz à effet de serre de 50% d'ici à 2030 par rapport à l'année 1990. La nouvelle loi sur le CO₂ soumise à la votation populaire le 13 juin 2021 était censée fournir les outils permettant d'atteindre cet objectif. Mais la réforme a échoué. En décembre dernier, le Conseil fédéral a donc mis en consultation une nouvelle révision de la loi sur le CO₂. Ce projet renonce à instaurer des taxes supplémentaires et repose sur des incitations fiscales et des instruments d'encouragement dans les secteurs des transports, du bâtiment et de l'industrie.

Dans le domaine du bâtiment, la taxe sur le CO₂ perçue sur les combustibles est maintenue sans changement, le montant de la taxe restant plafonné à CHF 120 par tonne de CO₂. Et le Programme Bâtiments, auquel sont actuellement affectés chaque année CHF 420 millions issus du produit de la taxe sur le CO₂, est également poursuivi. En revanche, le Conseil fédéral propose d'affecter, jusqu'à la fin de l'année 2030, 49% du produit de la taxe à des mesures environnementales dans le secteur immobilier alors que seul un tiers du produit peut y être actuellement consacré.

PART DU GAZ NATUREL LIQUÉFIÉ DANS LE COMMERCE GAZIER INTERNATIONAL

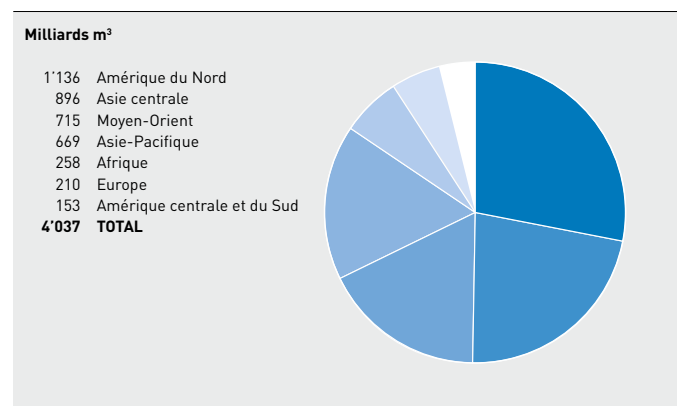


Gaz naturel liquéfié

Gazoducs

Source : BP

PRODUCTION DE GAZ NATUREL DANS LE MONDE EN 2021



Amérique du Nord

Asie centrale

Moyen-Orient

Asie-Pacifique

Afrique

Europe

Amérique centrale et du Sud

Source : BP

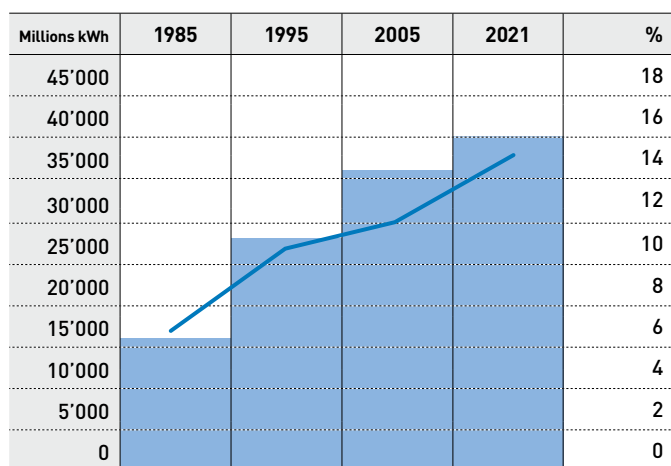
Sur le plan de la mobilité, le Conseil fédéral souhaite subventionner l'installation de bornes de recharge électrique dans les immeubles locatifs ou constitués en propriétés par étages, en recourant temporairement aux produits issus des sanctions dont les importateurs de véhicules doivent s'acquitter s'ils dépassent les valeurs cibles spécifiques qui leur sont assignées. En parallèle, le Conseil fédéral envisage d'autoriser les propriétaires immobiliers à déduire les frais liés à l'installation de bornes de recharge électrique, ce qui n'est pas possible en droit fiscal actuel.

Le nouveau projet de loi sur le CO₂ n'encourage toutefois ni la production, ni l'utilisation des gaz renouvelables, alors que ces derniers sont indispensables à notre système énergétique afin d'assurer à la fois la sécurité d'approvisionnement et la neutralité climatique. L'inégalité de traitement entre électricité renouvelable et gaz renouvelables est d'autant plus choquante que, dans ses perspectives énergétiques, le Conseil fédéral attribue une importance significative aux gaz renouvelables, à

la cogénération, au couplage multisectoriel ainsi qu'au développement du chauffage urbain pour résoudre le problème des pénuries d'électricité en hiver.

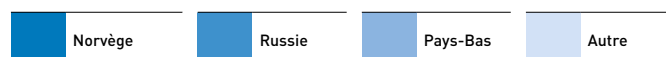
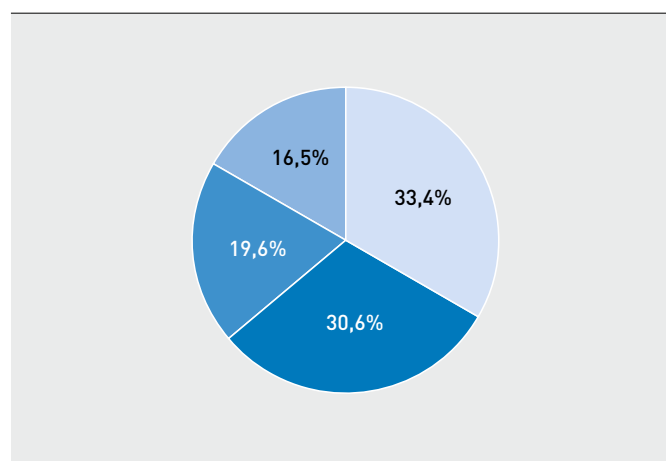
Le gaz naturel est un agent énergétique évolutif capable de relayer de nombreuses technologies grâce au réseau gazier. Les gaz renouvelables et climatiquement neutres sont indispensables pour atteindre nos ambitieux objectifs climatiques et réussir la transition énergétique vers le zéro émission nette.

ÉVOLUTION DE LA CONSOMMATION DE GAZ NATUREL EN SUISSE



Source: ASIG

APPROVISIONNEMENT DE LA SUISSE ROMANDE EN GAZ NATUREL EN 2021



Source: Gaznat

ENERGIAPRO SA : COMMERCIALISATION D'ÉNERGIE

Gaz naturel, biogaz, électricité solaire, chauffage à distance : Energiapro SA est le fournisseur d'énergie du groupe HOLDIGAZ

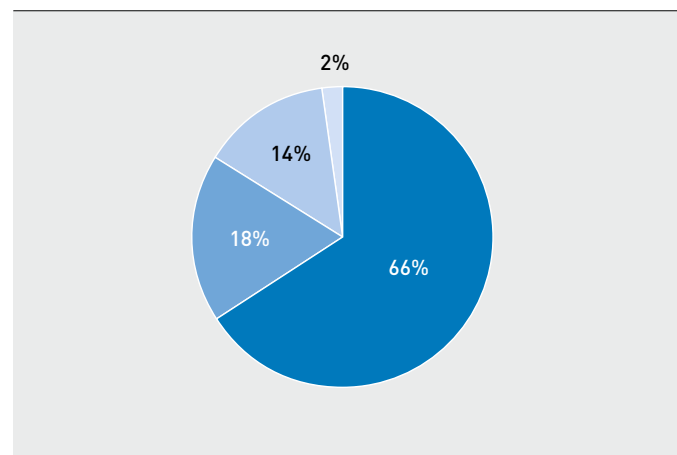
Energiapro SA, créée en août 2016 et détenue à 100% par la holding, a pour but l'approvisionnement et la livraison d'énergie aux clients finaux situés principalement sur les zones de chalandise des sociétés de réseaux du groupe HOLDIGAZ (CICG, SGPR et Cosvegaz SA). Energiapro SA est aussi active dans le développement et la valorisation des énergies renouvelables par le financement et la vente notamment d'énergie solaire, de biogaz et de chaleur.

Lors de sa création, Energiapro SA a officiellement repris les activités de commercialisation du gaz naturel des entités gazières du groupe HOLDIGAZ qui se concentrent désormais sur les activités liées à la gestion et au développement des réseaux de gaz, en charge essentiellement des raccordements, des installations et de la maintenance. Energiapro SA collabore aussi étroitement avec les différentes sociétés du groupe dans le cadre du contracting solaire et chaleur, des solutions proposées aux propriétaires immobiliers et aux communes. Le contracting permet aux clients finaux d'accéder à de l'énergie renouvelable sans devoir investir financièrement.

Les quantités de gaz naturel achetées auprès de Gaznat SA durant la période sous revue représentent 1'682,0 GWh, contre 1'565,8 GWh au 31 mars 2021. En raison de la hausse des prix d'approvisionnement, la société a dû augmenter ses tarifs de l'ordre de 12% avec effet au 1^{er} décembre 2021. En outre, une hausse de la taxe CO₂ est intervenue au 1^{er} janvier 2022. Rappelons que depuis 2019, l'ensemble de la clientèle d'Energiapro SA est au bénéfice d'un gaz naturel 100% neutre en CO₂, grâce au financement de projets de la Fondation myclimate à Madagascar, au Kenya et en Inde, reconnus comme bénéfiques pour le climat. Cette mesure a été réalisée sans répercussion sur les tarifs.

La répartition des ventes de gaz par catégorie de consommation fait une large part au secteur résidentiel (66%), suivi du secteur industriel (18%) et du secteur commercial (14%). Les ventes à la commune de Moudon pour son propre réseau de distribution (2%) complètent le tableau des quantités livrées par la société.

RÉPARTITION DE LA CONSOMMATION DE GAZ NATUREL EN 2021 - 2022





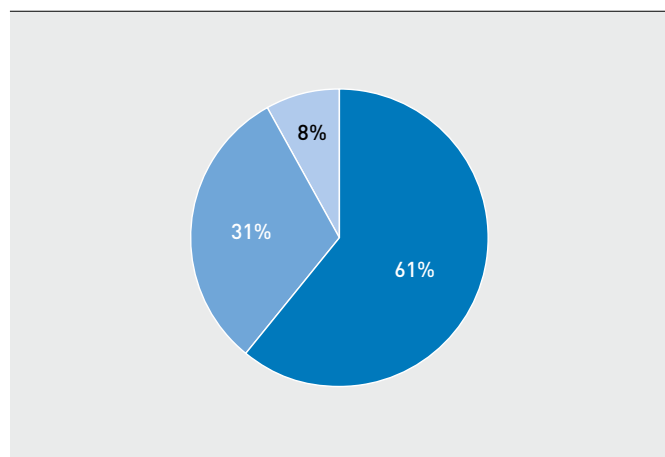
Dans le cadre de ses activités dans le domaine des énergies renouvelables, Energiapro SA a conclu plusieurs contrats de contracting solaire durant l'exercice. L'installation des toitures solaires est réalisée par Agena SA, autre société du groupe.

(Ci-dessus) Le Collège Gustave Roud à Jorat-Mézières dispose désormais d'une surface solaire totale de plus de 2'300 m², qui produira à terme l'équivalent de la consommation moyenne annuelle d'électricité de plus de 120 ménages.

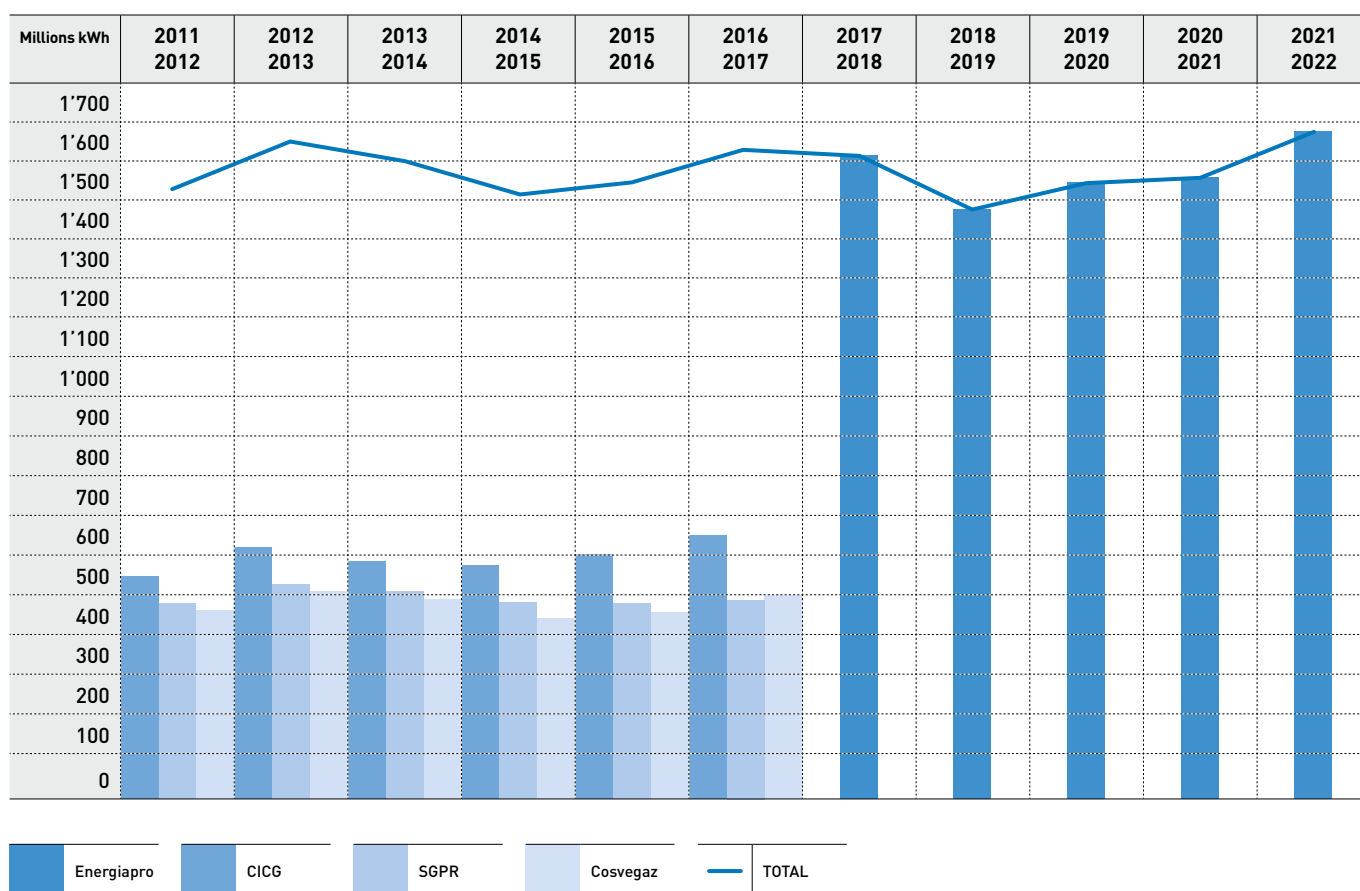
CHIFFRES-CLÉS

		DU 01.04.2021 AU 31.03.2022	DU 01.04.2020 AU 31.03.2021
Achats de gaz	GWh	1'682,0	1'565,8
Produits d'exploitation	MCHF	180,3	162,0
Bénéfice net	MCHF	22,5	36,9
Dividende à HOLDIGAZ SA	MCHF	22,8	33,0

RÉPARTITION DES VENTES DE BIOGAZ EN 2021 - 2022



ÉVOLUTION DES ÉMISSIONS CUMULÉES DE GAZ NATUREL



DISTRIBUTION DU GAZ AU SEIN DU GROUPE HOLDIGAZ

*Les trois sociétés gazières en charge des réseaux
ont réalisé 262 nouveaux raccordements*

Au cours de l'exercice sous revue, les quantités de gaz acheminées dans les réseaux des trois sociétés de distribution gazière – Compagnie Industrielle et Commerciale du Gaz SA (CICG), Société du Gaz de la Plaine du Rhône SA (SGPR) et Cosvegaz SA – atteignent 1,68 milliard de kWh, y compris le biogaz produit à Lavigny, Roche, Penthaz et Collombey-Muraz.

Par rapport à l'exercice précédent, le total des ventes de gaz naturel présente une progression de l'ordre de 8,4%. Cette hausse trouve sa cause principale dans les degrés-jours, qui sont supérieurs de 9,3% par rapport aux valeurs de l'année passée en raison de températures moins élevées, notamment durant la saison hivernale.

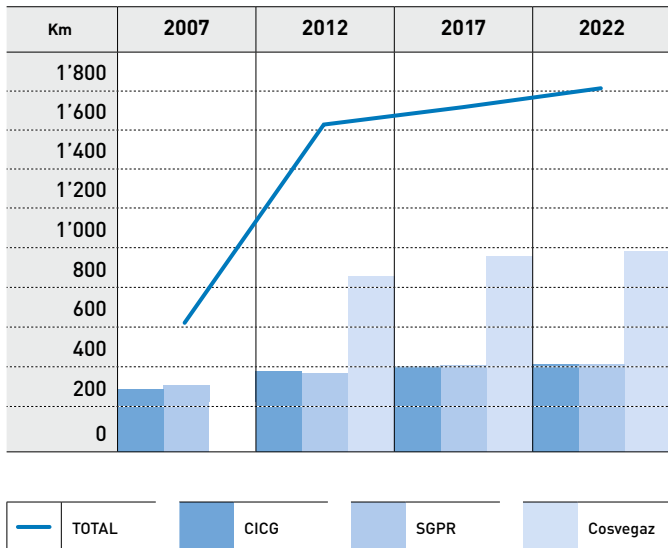
En plus de ces circonstances favorables, les trois sociétés de distribution ont réalisé 262 nouveaux raccordements, dont une part importante concerne la substitution au mazout, générant ainsi une économie de CO₂. Par leur intérêt pour notre énergie, ces nouveaux clients sont la preuve de la compétitivité de notre offre dans le contexte énergétique que nous connaissons. Un effort particulier est actuellement consenti à la densification du nombre de raccordements sur les réseaux existants.

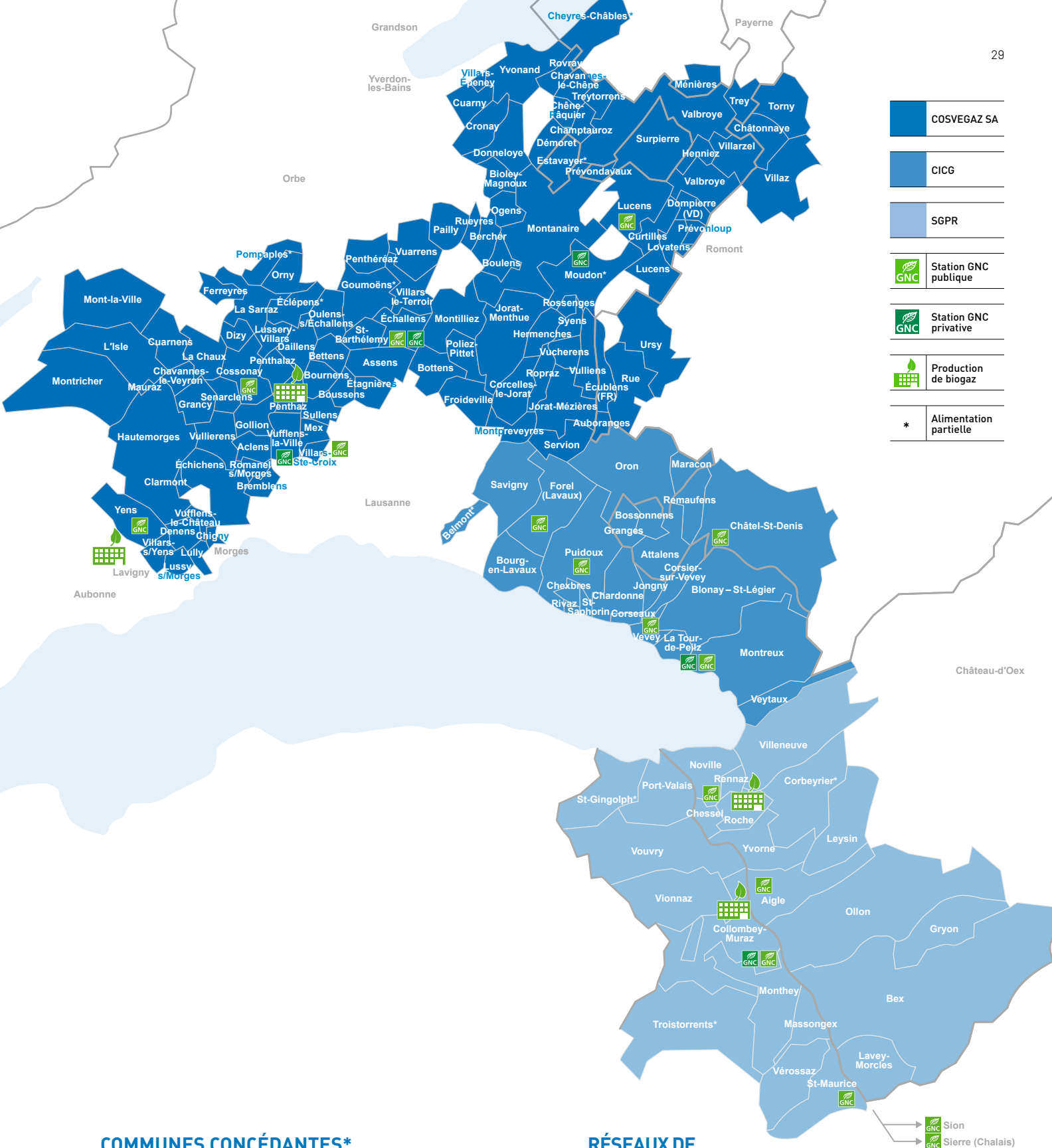
Les prix du marché *spot* en Allemagne (THE) ont connu en 2021 une augmentation et une volatilité sans précédent. Ils ont démarré l'année à € 19,5/MWh et n'ont cessé d'augmenter jusqu'au 5 octobre à € 113,6/MWh. L'automne s'est caractérisé par une très grande volatilité avec des prix variant entre € 63,5/MWh, fin octobre 2021 et € 180/MWh, fin décembre 2021, soit presque dix fois le prix du début d'année. Cette hausse et cette volatilité des prix s'expliquent par des niveaux de remplissage bas des stockages européens, une forte demande en Asie faisant monter les prix du gaz naturel liquéfié (GNL), un début d'hiver 2021 - 2022 froid, des livraisons en provenance de Russie faibles et des perspectives de mise en service de Nord Stream 2 constamment repoussées par les autorités allemandes. Le conflit entre la Russie et l'Ukraine n'a fait qu'empirer cette situation, en soulevant la question de la sécurité d'approvisionnement.



Les plaques de signalisation jaunes du gaz naturel permettent le repérage des installations souterraines de gaz telles que robinet ou canalisation et indiquent leur mode d'utilisation.

LONGUEUR DES RÉSEAUX DE GAZ NATUREL (CICG, SGPR ET COSVEGAZ SA)





**COMMUNES CONCÉDANTES*
(CONVENTIONS D'ALIMENTATION
AU 31 MARS 2022)**

**RÉSEAUX DE
CONDUITES**

SOCIÉTÉS DE DISTRIBUTION	VAUD	VALAIS	FRIBOURG	TOTAL	Km
CICG	19	-	5	24	405,0
SGPR	13	10	-	23	409,9
Cosvegaz SA	95	-	11	106	987,4
TOTAL	127	10	16	153	1'802,3

* Pour certaines communes, l'alimentation ne concerne qu'une partie du territoire ou des clients spécifiques.

COMPAGNIE INDUSTRIELLE ET COMMERCIALE DU GAZ SA

Distribution de gaz naturel-biogaz à 24 communes vaudoises et fribourgeoises

Au cours de l'exercice sous revue, la société a concentré ses efforts sur l'augmentation du nombre de raccordements sur les réseaux existants. Au total, elle a ainsi procédé à la mise en service de 78 nouveaux raccordements, dont 51 en remplacement d'autres agents énergétiques et 27 pour de nouvelles constructions. En parallèle, la société a continué d'investir dans ses réseaux, totalisant 405 km en fin d'exercice par la pose de 479 m de conduites additionnelles.

Sur le plan des réalisations, la société a procédé au bouclage du réseau pour la sécurisation de l'alimentation de Glion, sur la commune de Montreux. En parallèle, elle a entrepris la rénovation et le remplacement d'anciennes canalisations de gaz à basse et à moyenne pression à Blonay – St-Légier ainsi qu'à La Tour-de-Peilz. Les quantités de gaz transportées par la Compagnie Industrielle et Commerciale du Gaz SA pendant l'exercice écoulé ont totalisé 664 GWh.



Assainissement d'anciennes conduites de gaz naturel sur la commune de Montreux, sur le réseau de la Compagnie Industrielle et Commerciale du Gaz SA.

SOCIÉTÉ DU GAZ DE LA PLAINE DU RHÔNE SA

Distribution de gaz naturel-biogaz à 23 communes du Chablais vaudois et valaisan

L'exercice 2021-2022 peut être qualifié de globalement positif, tant au niveau financier que de la marche des affaires. La société a ainsi procédé à la mise en service de 81 nouveaux raccordements, dont 57 comme substitution à d'autres agents énergétiques et 24 pour de nouvelles constructions.

Au niveau des investissements, la société a procédé à la pose de 50 m de nouvelles conduites sur différents tronçons, portant la longueur totale des réseaux de gaz à 409,9 km.

Des travaux de remplacement d'anciennes canalisations de gaz ont dû être réalisés dans différents quartiers de la commune de Villars-sur-Ollon, notamment aux Ecovets, au Carroz et à l'Esplanade. Un tronçon de la conduite d'alimentation de Leysin au lieu-dit les Afforêts a également fait l'objet d'importantes rénovations. Les quantités de gaz transportées durant l'exercice écoulé atteignent quant à elles 541 GWh.



Assainissement d'anciennes conduites de gaz naturel à Rennaz, sur le réseau de la Société du Gaz de la Plaine du Rhône SA.

COSVEGAZ SA

Distribution de gaz naturel-biogaz à 106 communes vaudoises et fribourgeoises dans les districts de Morges, du Gros-de-Vaud, du Jura-Nord vaudois, de la Broye, de Lavaux-Oron et de la Glâne

La société a poursuivi le développement initié depuis son intégration au groupe HOLDIGAZ en 2007, avec de nouvelles extensions de réseau et un effort commercial particulier porté à la valorisation des extensions réalisées ces dernières années. Pendant l'exercice écoulé, 103 nouvelles installations ont ainsi été mises en service, dont plus de la moitié concerne la substitution à d'autres énergies.

Le réseau a pour sa part été complété par l'adjonction de 420 m de nouvelles conduites de gaz naturel, faisant du réseau de Cosvegaz SA le plus étendu du groupe avec ses 987,4 km, alors que les quantités de gaz transportées se sont élevées à 527 GWh. Au niveau des investissements, il convient notamment de signaler une extension de réseau sur la commune de l'Isle afin de permettre l'alimentation en appoint du chauffage à distance de la commune ainsi que le contournement du vortex de Cossonay destiné à évacuer les eaux pluviales de la localité. Sur l'ensemble du réseau de Cosvegaz SA, il a été procédé à la pose de 50 vannes by-pass en vue d'améliorer l'exploitation du réseau.



La Piscine intercommunale des Chavannes, à Cossonay, sur le réseau de Cosvegaz SA, a ouvert ses portes en juillet 2021. Elle dispose d'installations chauffées à 100% au biogaz, une énergie renouvelable, locale et neutre en CO₂, grâce à un partenariat avec Energiapro SA.

CORELLTECH SA

Par le biais de ses activités, Corelltech SA contribue à la sécurité d'approvisionnement en énergie

La société Corelltech SA, spécialisée notamment dans l'analyse et le contrôle des réseaux de gaz et la sécurité de la distribution de gaz naturel, a rejoint le groupe HOLDIGAZ en avril 2017. Sur le marché, elle se positionne de manière complémentaire aux activités des trois sociétés de distribution gazière du groupe (CICG, SGPR et Cosvegaz SA).

Corelltech SA dispose de plus de 20 ans d'expérience et de réalisations dans les réseaux de gaz naturel, d'eau, ainsi que dans les contrôles d'assainissement et les activités de vente et de location de matériel, principalement aux collectivités. L'entreprise a intégré le groupe HOLDIGAZ, tout en poursuivant son engagement dans ses domaines de spécialisation. Cette proximité avec les sociétés du groupe a contribué au renforcement des activités de Corelltech SA ainsi qu'à l'élargissement de la gamme de prestations que celle-ci propose à ses clients et partenaires.

La société est opérationnelle dans le bâtiment du Centre Artisanal des Bosquets (CAB), à Vevey, où elle emploie une dizaine de collaborateurs.

Corelltech SA a réalisé un exercice 2021 - 2022 marqué par des produits d'exploitation en hausse. Les résultats sont en léger repli par rapport à la période sous revue précédente en raison de charges plus élevées. Cette situation lui a permis de verser un dividende de CHF 310'000 à HOLDIGAZ SA.



Spécialisée dans le contrôle des réseaux de gaz, d'eau et d'assainissement, Corelltech SA contribue à la sécurité de l'approvisionnement en énergie.

GAZ NATUREL CARBURANT (GNC)

Les véhicules au GNC qui roulent 100% au biogaz permettent des déplacements quasiment neutres en CO₂

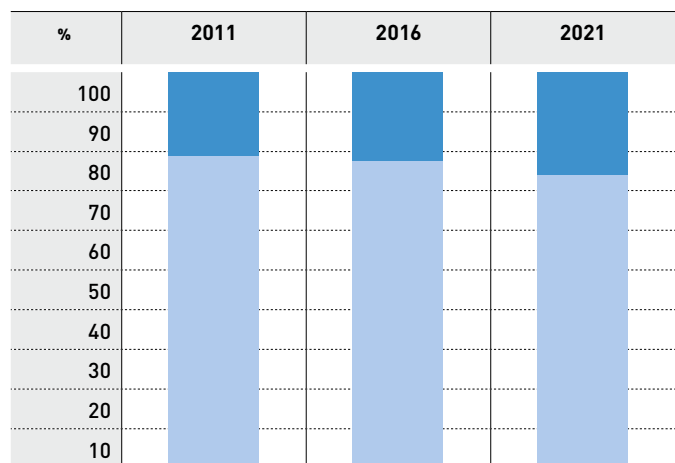
L'année 2021 a confirmé la tendance amorcée en 2020, avec un marché des véhicules particuliers désormais orienté vers les motorisations électriques et hybrides. Favorisé par un niveau affiché d'émissions de CO₂ attractif et des incitations financières, les modèles alternatifs, motorisations au gaz naturel-biogaz (GNC) comprises, représentent désormais 22,5% des parts de marché des véhicules légers immatriculés en 2021. Plus spécifiquement, moins de 300 voitures légères au GNC ont été immatriculées, notamment en raison de problèmes de livraison persistants sur le marché de l'automobile.

Malgré ce recul des ventes de véhicules légers, les ventes de carburant GNC à la pompe ont crû en 2021, grâce au développement du parc de véhicules utilitaires lourds. Les livraisons, bien que ralenties par des délais pouvant s'élever jusqu'à quatorze mois, ont représenté 40 poids lourds qui ont pu être remis à leurs propriétaires. Encouragés par le développement de stations de remplissage adaptées au trafic de poids lourds comme à Genève, Vufflens-la-Ville et Nyon, de nouveaux clients ont pu être convaincus d'adopter la motorisation GNC pour leur flotte de véhicules. Le GNC ainsi que le gaz naturel liquéfié (GNL) sont des alternatives intéressantes pour les transporteurs. Ces carburants génèrent en effet peu ou pas de CO₂ et offrent une autonomie adaptée aux besoins spécifiques de cette catégorie de véhicules.

Durant l'exercice écoulé, le prix de vente du GNC a été maintenu, dans les stations desservies par Energiapro SA, à CHF 1,44 / kg, correspondant à CHF 0,98 par litre d'équivalent essence, soit 51% meilleur marché que le carburant sans plomb 95 (au prix de CHF 2 par litre en mars 2022).

Au niveau des ventes, 16,4 millions de kWh ont été fournis par Energiapro SA sous forme de carburant sur le réseau HOLDIGAZ en 2021-2022, soit une augmentation de 15,5% par rapport à l'exercice précédent. Sur le réseau du groupe, la distribution s'opère par le biais de 21 stations de remplissage (dont 16 stations publiques), par des unités destinées aux transports publics (VMCV à Clarens), ainsi que par des installations individuelles pour des utilisations privées. La Suisse romande compte dans son ensemble 38 stations de remplissage publiques.

PART DE BIOGAZ DANS LE GAZ NATUREL CARBURANT (GNC)



Source: ASIG



Durant l'exercice 2021 - 2022, une nouvelle station GNC semi-privée, dédiée aux poids lourds, a été ouverte à Vufflens-la-Ville, sur le site de l'entreprise Henry Transports SA.

-

La station de Vufflens-la-Ville est équipée en pistolets NGV1 et NGV2, permettant aux poids lourds de faire le plein de gaz naturel-biogaz rapidement.



**PARTICIPATIONS
GAZIÈRES ET AUTRES**

SWISS GAS INVEST SA

La participation majoritaire dans Swiss Gas Invest SA confère à HOLDIGAZ SA une position stratégique dans l'approvisionnement de gaz en Suisse

Cette société créée en juin 2016 et détenue conjointement par HOLDIGAZ SA, Gaznat SA, Erdgas Ostschweiz AG, Swiss-gas AG, Groupe E SA et Gas & Com AG, a pour but l'acquisition, la détention, l'administration et l'aliénation de participations dans toutes sociétés actives dans le domaine du gaz naturel.

HOLDIGAZ SA détient la majorité (52,63%) du capital-actions de la société Swiss Gas Invest SA, basée au siège social de la holding veveysanne. Cette prise de participation dans un domaine qu'elle maîtrise, celui du transport et de la valorisation du gaz naturel, permet à HOLDIGAZ SA de renforcer son positionnement stratégique et d'accroître la sécurité d'approvisionnement de ses clients. La rentabilité financière qui ressort des contrats de transport de gaz à moyen et à long termes constitue aussi un argument de taille qui a conduit le groupe à consentir à cet important investissement.

Swiss Gas Invest SA est à son tour actionnaire à hauteur de 7,9% de la société FluxSwiss Sàrl, qui détient 46% du capital-actions de la société Transitgas AG et 90% de la capacité de transport du gazoduc. Transitgas AG est un gazoduc reliant, sur territoire suisse, les zones de production de gaz naturel du nord-ouest de l'Europe (Norvège et Pays-Bas) avec l'Italie. Le premier tronçon entre Wallbach et Ruswil a été inauguré en 1974. L'interconnexion avec le réseau italien de la société Snam S.p.a., au col de Gries, a été réalisée peu de temps après. Un branchement additionnel de 55 km jusqu'à Rodersdorf/Oltingue, construit en 2001, a permis l'interconnexion avec le réseau français de GRTgaz SA. Outre l'approvisionnement du marché italien, ce gazoduc de 293 km a avant tout permis à la Suisse de mettre en place une véritable politique d'approvisionnement en gaz naturel de l'ensemble de son territoire. Désormais, le gazoduc de Transitgas AG est en mesure de transporter du gaz naturel du sud vers le nord (*reverse-flow*) lui apportant ainsi une flexibilité supplémentaire.



Swiss Gas Invest SA est un consortium d'entreprises gazières qui contribue à l'approvisionnement en gaz naturel de la Suisse par le biais de ses participations dans la société Transitgas AG.

GAZNAT SA

Afin de tester des prototypes dans le domaine des gaz renouvelables, Gaznat SA construit un «Innovation Lab» sur son site d'Aigle

Depuis sa création en 1968, Gaznat SA a pour mission la réalisation et l'exploitation des réseaux nécessaires au transport et à l'approvisionnement du gaz naturel en Suisse romande.

Alors qu'en 2020 la pointe de puissance mesurée sur le réseau de la société avait atteint 3'611 MW, celle-ci a atteint 3'800 MW en 2021, soit une augmentation de 5,2% par rapport à l'année précédente. Quant aux quantités transportées, ces dernières ont aussi connu une augmentation de 5,3% par rapport à 2020 pour s'établir à 13'129 GWh. Il s'agit du deuxième meilleur résultat depuis la création de Gaznat SA.

Les contrats à moyen et à long termes restent la colonne vertébrale de l'approvisionnement de Gaznat SA. Ils laissent toutefois une large place aux achats *spot* et à terme sur le marché, représentant une part de 51% en 2021. Depuis le 1^{er} octobre 2019, Gaznat SA n'a plus de contrats d'approvisionnement indexés sur les produits pétroliers. Ils sont graduellement renégociés ou remplacés par des contrats avec indexations liées au prix de marché du gaz naturel. L'entier des volumes acquis en 2021 est donc dépendant des prix du marché par l'intermédiaire des indexations des contrats à moyen et à long termes, soit par le biais des achats à court terme sur les marchés.

Les études relatives au nouveau projet Greengas du site d'Aigle se sont poursuivies. Le dimensionnement des équipements, notamment de la centrale photovoltaïque, de l'installation power-to-gas, des membranes pour la capture du CO₂ ainsi que des CCF s'est achevé. Il en va de même de la plateforme *Innovation Lab*, laquelle accueillera ces installations et, dans un second temps, de nouvelles innovations technologiques, qui font actuellement l'objet de recherches avancées.



Gaznat SA poursuit ses activités dans le domaine du développement des gaz renouvelables et lance une plateforme innovante – Innovation Lab, à Aigle – qui accueillera de nouvelles installations.

PETROSVIBRI SA



Dans un environnement énergétique en pleine mutation, les discussions quant à l'exploitation du gaz sous le Léman sur le site de Noville, géré par Petrosvibri SA, refont surface.

Petrosvibri SA est une société active dans la recherche et l'exploitation de gisements de gaz naturel et d'hydrocarbures dans le périmètre concédé par les autorités vaudoises et valaisannes. Elle est détenue conjointement par HOLDIGAZ SA (34%) et Gaznat SA (66%).

Au mois de février 2018, le Département des institutions et du territoire (DIT, anciennement le Département du territoire et de l'environnement) du Canton de Vaud a suspendu le traitement de la demande d'octroi d'un permis d'exploration profonde déposée en octobre 2014. Cette suspension est la conséquence de l'adoption de la nouvelle loi cantonale du 11 décembre 2018 sur les ressources naturelles du sous-sol (LRNSS), entrée en vigueur au 1^{er} avril 2019.

Une étude d'évaluation de la faisabilité d'un projet de valorisation du puits existant pour l'exploitation des ressources géothermiques a été réalisée et a conduit à l'octroi, début 2021, d'un permis de recherche en surface d'une durée de deux ans.

petrosvibri sa

AGEPP SA



Le projet de forage mené par la société AGEPP SA, à Lavey-Morcles, vise à accéder à de l'énergie renouvelable, à savoir des sources d'eau chaude pour la production de chaleur et d'électricité.

Le projet AGEPP (Alpine Geothermal Power Production) vise à exploiter et à mettre en valeur l'énergie renouvelable fournie par la géothermie à Lavey. Son objectif est de capter en profondeur de l'eau à 110°C avec un débit de 40 litres par seconde. Cela permettra de produire chaque année 4,2 GWh d'électricité, de quoi couvrir les besoins annuels de quelque 900 ménages, ainsi que 15,5 GWh thermiques qui alimenteront les Bains de Lavey en eaux thermales. La chaleur résiduelle pourra être utilisée par les communes de Lavey-Morcles et de Saint-Maurice et, à terme, permettre par exemple le chauffage de serres ou le maintien de la température de piscicultures.

La société AGEPP SA a été créée en juin 2017. Elle réunit les partenaires publics et privés du projet de géothermie hydrothermale de Lavey-les-Bains: HOLDIGAZ SA (21,72%), SI-REN SA (21,72%), EOS Holding SA (19,11%), Romande Energie Holding SA (15,74%), CESLA SA (15,2%), les communes de Lavey-Morcles (2,17%) et de Saint-Maurice (4,34%).

agepp alpine
geothermal
power production

ÉNERGIES RENOUVELABLES

ÉNERGIES RENOUVELABLES

*Une part de 42% des investissements directs
de HOLDIGAZ SA concerne le domaine
des énergies renouvelables en Suisse romande*

La politique du groupe HOLDIGAZ tendant à promouvoir le biogaz local s'inscrit dans la ligne de la Stratégie énergétique 2050 de la Confédération. Les objectifs de cette dernière visent en particulier à réduire la consommation d'électricité et d'énergie finale non renouvelable par l'accroissement de la part des énergies vertes et la réduction des émissions de CO₂, sans mettre en péril la sécurité d'approvisionnement.

L'industrie gazière suisse s'est donné pour objectif de porter la part des gaz renouvelables à 30% sur le marché de la chaleur d'ici à 2030, soit 5 TWh. Aujourd'hui, la part des gaz renouvelables dans le réseau suisse représente déjà plus de 400 GWh, soit près de 1,15% de la consommation actuelle d'environ 35 TWh. L'industrie gazière investit environ 3 millions de francs par année pour soutenir la production et l'injection de gaz renouvelables dans le réseau. On compte actuellement en Suisse 38 installations qui produisent du biogaz à partir de sous-produits organiques, comme les déchets verts ou les boues d'épuration, et qui l'injectent directement dans le réseau gazier.

Pour l'exercice sous revue, la production de biogaz sur les sites de Lavigny (déchets verts et alimentaires), Roche, Penthaz et Collombey-Muraz (boues d'épuration) a atteint 26 millions de kWh, alors que cette même production totalisait 26,5 millions de kWh lors de l'exercice précédent, soit un léger repli de moins de 2%, dû à des interruptions sur un site pour raison de maintenance. Le nouveau site de production de biogaz de la STEP de Collombey-Muraz a été mis en service en automne 2021.

Courant octobre 2019, HOLDIGAZ SA a finalisé une opération d'investissement d'envergure dans un parc éolien *offshore* dans la partie allemande de la mer Baltique. Le parc, constitué de 60 turbines de nouvelle génération, est opérationnel depuis le 16 avril 2019 et dispose d'une puissance installée de 378 MW.

En consortium avec Energy Infrastructure Partners AG, HOLDIGAZ SA a investi à hauteur de 6,9% dans la société d'exploitation, soit l'équivalent d'une capacité de l'ordre de 26 MW. Toujours en partenariat avec Energy Infrastructure Partners AG, HOLDIGAZ SA s'est portée acquéreur, courant mars 2021, d'une participation dans un important Groupe international, détenteur d'un portefeuille conséquent de parcs photovoltaïques et éoliens *onshore* disséminés dans plusieurs régions du monde.

Finalement, le groupe s'est vu adjudger en 2020 par la commune de Bourg-en-Lavaux le projet de réalisation d'un réseau de chauffage à distance (CAD) utilisant la chaleur de l'eau du Léman. Ce projet est complété par un microgrid électrique alimenté par des toitures solaires photovoltaïques. Trois sociétés du groupe participent à ce développement local: Brauchli SA construit les installations techniques de chauffage du CAD, Agena SA réalise les installations solaires photovoltaïques, et finalement, Energiapro SA sera chargée de vendre la chaleur fournie par le CAD et l'électricité du microgrid.



Une nouvelle installation de biogaz a été mise en service à la STEP de Collombey-Muraz. La production de biogaz issue du digesteur de la STEP est traitée puis injectée dans le réseau de gaz du groupe HOLDIGAZ.

ECORECYCLAGE SA

Ecorecyclage SA valorise les déchets organiques de près de 40% de la population vaudoise

Ecorecyclage SA, leader dans son domaine, exploite à Lavigny une usine de valorisation des déchets organiques, produisant du compost et du biogaz, une énergie 100% renouvelable, locale et neutre en CO₂. Le développement des installations au fil des ans a permis d'augmenter la production de biogaz et d'améliorer la qualité du compost. Le bilan des activités de l'exercice 2021-2022 est positif, malgré les travaux d'agrandissement réalisés parallèlement à l'exploitation du site.

Ecorecyclage SA valorise les déchets organiques de près de 40% de la population vaudoise (environ 321'500 habitants) et traite en moyenne 74 kg de matière organique par habitant. Ces dernières années, la collecte des biodéchets est devenue la méthode la plus efficace afin de récupérer les déchets organiques ménagers et les déchets verts issus des jardins. Près de 90% des habitants des communes clientes bénéficient de ce service.

Les déchets organiques sont une précieuse source d'énergie renouvelable lorsqu'ils sont transformés en biogaz et en engrais organique. Cette énergie renouvelable est ensuite injectée dans les réseaux de gaz naturel et utilisée pour le chauffage, la cuisson, l'eau chaude sanitaire, la mobilité ainsi que les procédés industriels. Par rapport à l'exercice 2020-2021, la production annuelle de biogaz est constante et se situe à environ 19 millions de kWh, ce qui correspond à la consommation de chauffage moyenne annuelle de près de 1'300 ménages de quatre personnes.

Ecorecyclage SA a réalisé un exercice 2021-2022 marqué par une hausse de ses produits d'exploitation et de ses marges. La société a pu poursuivre son important plan d'investissements destiné à améliorer les performances de son usine, notamment sur le plan olfactif pour ménager le voisinage, et effectuer les amortissements nécessaires. Le résultat bénéficiaire a permis le versement d'un dividende de CHF 360'000, supérieur à celui de l'exercice précédent.



Plusieurs améliorations ont été apportées au site d'Ecorecyclage SA durant l'exercice : la construction d'un digesteur liquide, le développement de nouvelles zones de réception des déchets organiques et la finalisation des toitures solaires photovoltaïques.

AGENA SA

En tant que spécialiste du solaire, Agena SA contribue à la réalisation de microgrids électriques permettant d'alimenter des communautés autonomes en électricité renouvelable

L'exercice 2021 - 2022 est globalement satisfaisant pour cette société spécialisée dans la réalisation d'installations solaires photovoltaïques et thermiques. En raison de la diminution progressive des incitations financières dans le domaine des énergies renouvelables et du photovoltaïque en particulier, ainsi que de la baisse des prix des matériaux, la société doit en permanence adapter ses offres commerciales dans ce domaine.

À cela s'ajoute que la réduction progressive des prix de revient des matériaux entraîne une baisse correspondante des produits d'exploitation et des marges unitaires. Pour dégager un chiffre d'affaires équivalent, il fallait poser 29'205 m² de surfaces modulables en 2016, contre 35'170 m² en 2019.

La société enregistre des résultats en hausse aussi bien dans le secteur des panneaux thermiques que dans celui du photovoltaïque, malgré les problèmes d'approvisionnement en matériaux. Le domaine du thermique a connu une croissance de l'ordre de 53% par rapport aux douze mois de l'exercice précédent; celui du photovoltaïque a, quant à lui, enregistré une hausse de 12%. Les taux de marges dans ce dernier secteur sont toutefois en léger repli. Cette situation a néanmoins permis à Agena SA de remonter à la holding un dividende de CHF 1'650'000, en augmentation par rapport à celui versé au terme de l'exercice 2020 - 2021.



Près de 5'700 m² de modules photovoltaïques ont été posés par Agena SA sur le toit de la société Metalcolor SA, à Forel (Lavaux). La production d'électricité renouvelable de cette toiture solaire équivaut à la consommation moyenne annuelle de près de 350 ménages.

TECHNIQUES DU BÂTIMENT

TECHNIQUES DU BÂTIMENT ET PRESTATIONS DE SERVICES

*Holdibat SA est le partenaire multi-compétences
pour la mise en conformité et l'amélioration énergétique
des bâtiments*

Le ralentissement envisagé pour le début de l'année 2022 s'est confirmé de manière modérée dans le secteur vaudois de la construction. Les entrepreneurs du gros œuvre constatent que les réserves de travail se situent en dessous des niveaux usuels à cette même période. La pression sur la main-d'œuvre s'estompe pour le gros œuvre et revient à des niveaux normaux, après les pics atteints en fin d'année dans le génie civil. Pour autant, la pénurie entrave toujours l'exécution des commandes dans le second œuvre. De manière générale, un manque de travailleurs qualifiés se fait sentir dans le domaine de la construction.

Au niveau national, l'indice de la construction s'est caractérisé par une belle progression durant l'année 2021. Les chiffres d'affaires du secteur principal de la construction ont intégralement gommé leur recul de 2020 consécutif à la pandémie, surtout grâce à un 3^e trimestre étonnamment robuste. Le rebond marqué de l'économie et le contexte prolongé des taux d'intérêts négatifs stimulent la demande dans le domaine de la construction. Les projets d'infrastructures au sens étroit et large (p. ex. centres de données, hôpitaux et surfaces logistiques) viennent pallier le déclin des surfaces de bureaux et de vente, et les projets de transformation et de rénovation celui de la construction de logements neufs. Les difficultés d'approvisionnement en matériaux, qui parfois occasionnent des retards dans les projets et des augmentations des prix de la construction, demeurent un facteur de risque pour la poursuite de l'essor.

Pour les sociétés du groupe, le niveau général des résultats a évolué favorablement, malgré un climat conjoncturel contrasté avec des prix de vente et des marges sous pression, corollaires d'une très vive concurrence. Au total, le chiffre d'affaires consolidé de ce secteur est en hausse de 11,5% et atteint CHF 61,2 millions, ce qui correspond à 22,1% du total des produits d'exploitation du groupe.

Notons également que la société Holdibat SA, créée en 2020, a pour mission la gestion de projets en entreprise générale dans les domaines du chauffage, de la ventilation, de la climatisation et du sanitaire (CVCS). Holdibat SA se positionne donc comme un partenaire multi-compétences pour la mise en conformité et l'amélioration des performances énergétiques des bâtiments sur le marché des constructions neuves ou de l'assainissement énergétique.



Un nouveau site Internet www.holdibat.ch a été lancé durant l'exercice, regroupant les plateformes des sociétés spécialisées dans le sanitaire, le chauffage et la ventilation-climatisation, établies à Forel (Lavaux).

JOSEPH DIÉMAND SA

L'expert de tous types d'installations sanitaires dans les constructions neuves ou les rénovations

Joseph Diémand SA est spécialisée dans les installations sanitaires pour l'habitation, l'hôtellerie, les hôpitaux, les EMS et l'industrie. Active sur toute la région lémanique, elle intervient dans le cas de transformations et de rénovations, de constructions neuves ou de grands chantiers complexes. Avec 115 collaboratrices et collaborateurs, Joseph Diémand SA est la plus importante société du groupe en termes d'emplois et dispose des capacités nécessaires pour réaliser tous types de projets relatifs au transport de fluides.

Avec un savoir-faire de plus de 100 ans dans les réseaux d'eau et de fluides divers, les particuliers et les professionnels peuvent compter sur un prestataire de renom et un accompagnement global, de la conception à la réalisation, quel que soit le projet. Joseph Diémand SA se trouve associée sur des chantiers communs aux autres sociétés du groupe, notamment Brauchli SA et Roos Ventilation SA, lors d'adjudications globalisées, mais aussi pour la pose de canalisations de gaz naturel.

Le total des produits d'exploitation de la société est en hausse par rapport à l'exercice précédent. Les marges et les résultats sont en revanche en léger repli du fait de la hausse des charges directes moins bien maîtrisées que lors de l'exercice 2020 - 2021.



Le nouveau développement Smarthill, à proximité de Lausanne, a bénéficié du savoir-faire de Joseph Diémand SA pour la réalisation des installations sanitaires des villas.

BRAUCHLI SA

Le spécialiste dans les installations de chauffage complexes

Brauchli SA est spécialisée dans les installations de chauffage complexes et de production de froid, dans les équipements hydrauliques ainsi que dans les rénovations énergétiques. Sa taille et son expérience de plus de 50 ans lui permettent de répondre à des besoins spécifiques dans le cas de petites transformations ou de grands projets industriels. Brauchli SA déploie ses activités principalement sur l'arc lémanique, y compris à Genève.

Possédant l'ensemble des compétences relatives à la conception, la construction et la maintenance, Brauchli SA propose une très large gamme de prestations, de la villa individuelle aux installations complexes et de grande dimension. Elle intervient aussi dans les applications fonctionnant au gaz naturel et aux énergies renouvelables sur les zones desservies par les sociétés du groupe.

Au niveau de ses résultats, Brauchli SA enregistre des produits d'exploitation stables. Grâce à une bonne maîtrise de ses charges, la société maintient des marges similaires à celles de la période sous revue précédente. Les résultats de Brauchli SA accusent toutefois un léger repli. Cette situation a néanmoins permis à la société de servir un dividende de CHF 1'300'000 à la holding, quasiment équivalent à celui de l'exercice 2020 - 2021.



Brauchli SA a réalisé sur deux ans toutes les installations de chauffage et de rafraîchissement du nouveau bâtiment de l'ECA, à Lausanne.

ROOS VENTILATION SA

*Un savoir-faire reconnu dans la conception,
la fourniture et la pose d'installations de ventilation,
de climatisation et de rafraîchissement*

Roos Ventilation SA est spécialisée dans la conception, la fourniture et la pose d'installations de ventilation, de climatisation et de rafraîchissement. Elle déploie ses activités dans toute la Suisse romande et plus particulièrement sur l'arc lémanique, offrant des prestations sur mesure, adaptées aux besoins des particuliers, des professionnels de l'industrie et de la restauration, des hôpitaux ainsi que des collectivités publiques.

Au niveau des performances, la société affiche des produits d'exploitation en forte hausse essentiellement imputables à la ligne des grands chantiers. Grâce à des charges bien maîtrisées, les résultats sont eux aussi en hausse. Roos Ventilation SA confirme donc les signes de reprise amorcée lors de l'exercice précédent.



En complément de son implication dans de nombreux grands chantiers, Roos Ventilation SA réalise également les installations de ventilation et climatisation d'habitations individuelles, comme dans le cas de cette villa sur la Riviera.

TAXA SA



Taxa SA intervient dans le cadre de travaux d'assainissement ou de nouvelles constructions pour tous types d'installations de chauffage. Le système proposé est fréquemment complété par des solutions renouvelables, comme dans le cas de cette villa à proximité de Renens.

Spécialisée dans l'assainissement de petites chaufferies, l'entretien et le dépannage d'appareils de chauffage utilisant différentes énergies, Taxa SA propose des solutions de modernisation clé en main, respectueuses de l'environnement et à la pointe de l'innovation. Cette société dispose également de compétences dans certaines nouvelles technologies, comme les piles à combustible au gaz naturel. La révision, le contrôle et la remise en conformité des citernes constituent aussi un domaine d'expertise de l'entreprise.

La société enregistre des produits d'exploitation et des résultats en léger retrait par rapport à l'exercice précédent. Elle a néanmoins pu remonter un dividende de CHF 122'000 à HOLDIGAZ SA.

taxa
énergie
maintenance

COGEN SA



Alors que la sécurité de l'approvisionnement en électricité dans les bâtiments gagne en importance, CoGen SA a contribué durant le dernier exercice au développement d'un système énergétique capable d'assurer une alimentation en électricité et en chaleur sans interruption, même dans le cas de longues coupures de courant.

CoGen SA est une entreprise spécialisée dans le domaine de la cogénération. Ce procédé, appelé aussi couplage chaleur-force (CCF), permet la production simultanée de chaleur et d'électricité dans une même installation et à partir d'une même source d'énergie : le gaz naturel/biogaz. Ainsi, l'énergie utilisée pour le chauffage et l'eau chaude sanitaire dans une habitation produit en même temps l'électricité du ménage.

Une installation CCF offre de nombreux avantages. Elle peut être intégrée dans différents types de bâtiments. La technologie est en effet recommandée pour des villas, dans l'hôtellerie, la restauration et les hôpitaux en fonction des besoins thermique et électrique.

cogen
technologie
de l'avenir

ADRESSES

Direction et siège social :

HOLDIGAZ SA

Avenue Général-Guisan 28

CH - 1800 Vevey

Tél. +41 21 925 87 87

Fax +41 21 925 87 88

info@holdigaz.ch

www.holdigaz.ch

ENERGIAPRO SA

Avenue Général-Guisan 28
CH - 1800 Vevey
Tél. +41 800 429 429
Fax +41 21 925 87 88
info@energiapro.ch
www.energiapro.ch

**COMPAGNIE INDUSTRIELLE
ET COMMERCIALE DU GAZ SA**

Avenue Général-Guisan 28
CH - 1800 Vevey
Tél. +41 21 925 87 87
Fax +41 21 925 87 88
info@holdigaz.ch
www.holdigaz.ch

**SOCIÉTÉ DU GAZ DE
LA PLAINE DU RHÔNE SA**

Avenue Général-Guisan 28
CH - 1800 Vevey
Tél. +41 21 925 87 87
Fax +41 21 925 87 88
info@holdigaz.ch
www.holdigaz.ch

COSVEGAZ SA

Avenue Général-Guisan 28
CH - 1800 Vevey
Tél. +41 800 402 403
Fax +41 21 861 27 92
info@cosvegaz.ch
www.cosvegaz.ch

JOSEPH DIÉMAND SA

Route de l'Industrie 2
CH - 1072 Forel (Lavaux)
Tél. +41 21 620 01 00
Fax +41 21 620 01 16
info@diemand.ch
www.diemand.ch

BRAUCHLI SA

Route de l'Industrie 2
CH - 1072 Forel (Lavaux)
Tél. +41 21 623 69 90
Fax +41 21 620 01 16
info@brauchli-sa.ch
www.brauchli-sa.ch

ROOS VENTILATION SA

Route de l'Industrie 2
CH - 1072 Forel (Lavaux)
Tél. +41 21 925 83 80
Fax +41 21 620 01 16
info@roos-ventilation.ch
www.roos-ventilation.ch

TAXA SA

Route de l'Industrie 2
CH - 1072 Forel (Lavaux)
Tél. +41 21 781 07 00
Fax +41 21 781 07 18
info@taxa.ch
www.taxa.ch

HOLDIBAT SA

Route de l'Industrie 2
CH - 1072 Forel (Lavaux)
Tél. +41 21 556 51 60
Fax +41 21 556 51 61
info@holdibat.ch
www.holdibat.ch

COGEN SA

Route de l'Industrie 2
CH - 1072 Forel (Lavaux)
Tél. +41 21 556 51 70
Fax +41 21 556 51 71
info@cogen.ch
www.cogen.ch

NOVOGAZ SA

Avenue Général-Guisan 28
CH - 1800 Vevey
Tél. +41 21 925 87 79
Fax +41 21 925 87 88
info@novogaz.ch
www.novogaz.ch

CORELLTECH SA

Rue des Bosquets 33
CH - 1800 Vevey
Tél. +41 26 913 19 90
Fax +41 26 913 19 28
info@corelltech.ch
www.corelltech.ch

AGENA SA

Chemin du Grand-Pré 1c
CH - 1510 Moudon
Tél. +41 21 905 26 56
Fax +41 21 905 43 88
agena@agena-energies.ch
www.agena-energies.ch

ECORECYCLAGE SA

Route du Vignoble 101
CH - 1175 Lavigny
Tél. +41 21 821 84 84
Fax +41 21 808 58 25
info@ecorecyclage.ch
www.ecorecyclage.ch

UNITÉS DE MESURE

ÉNERGIE		PUISSANCE	
kWh	kilowattheure (unité de quantité d'énergie)	kW	kilowatt
MWh	1 mégawattheure = 1'000 kWh	MW	1 mégawatt = 1'000 kW ou 1 million de watts
GWh	1 gigawattheure = 1 million de kWh		
TWh	1 térawattheure = 1 milliard de kWh		

IMPRESSUM

Rédaction
HOLDIGAZ SA

Concept et graphisme
in18, graphisme & communication

Crédits photographiques
 © J. Voïta : couvertures et chapitres
 © E. Fransdonk : p. 5
 © Upperview Productions Sàrl : pp. 15, 25, 44, 45, 49
 © HOLDIGAZ SA : pp. 19, 30, 31, 33, 35, 39 (bas), 43, 50, 52, 53 (haut)
 © M. Gafsou : p. 28
 © ASPICoss : p. 32
 © Transitgas AG : p. 37
 © Gaznat SA : p. 38
 © D. Luisier : p. 39 (haut)
 © S. Etter : p. 51
 © ASIG SA : p. 53 (bas)

Photolithographie
 Genoud Arts graphiques SA : couvertures et chapitres
 Studio Images Plus : images d'illustration

Impression
Genoud Arts graphiques SA

Achévé d'imprimer en août 2022





HOLDIGAZ RAPPORT SUR LES COMPTES

18^e exercice 2021 – 2022

HOLDIGAZ

RAPPORT SUR LES COMPTES

18^e exercice 2021 – 2022



03

COMPTES CONSOLIDÉS

23

COMPTES ANNUELS

COMPTES CONSOLIDÉS

04 BILAN CONSOLIDÉ

06 COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

07 ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

11 Notes sur le bilan

18 Notes sur le compte de résultat

**21 RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION
À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE HOLDIGAZ SA**

BILAN CONSOLIDÉ

ACTIF	NOTES	AU 31.03.2022 CHF	AU 31.03.2021 CHF
ACTIFS CIRCULANTS			
Trésorerie		41'324'481	54'678'236
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services envers des tiers	1	54'664'673	49'277'755
Autres créances à court terme envers des tiers		10'631'984	9'765'397
Stocks et prestations de services non encore facturées	2	11'375'970	12'956'849
Actifs de régularisation		11'159'273	6'107'255
TOTAL ACTIFS CIRCULANTS		129'156'381	132'785'492
ACTIFS IMMOBILISÉS			
Immobilisations financières	3	267'131'465	273'434'568
Immobilisations corporelles	4	136'139'648	130'553'912
TOTAL ACTIFS IMMOBILISÉS		403'271'113	403'988'480
TOTAL ACTIF		532'427'494	536'773'972

PASSIF	NOTES	AU 31.03.2022 CHF	AU 31.03.2021 CHF
CAPITAUX ÉTRANGERS À COURT TERME			
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services	5	38'456'199	15'807'743
Autres dettes à court terme			
- envers des tiers	6	9'130'966	8'770'809
- envers des organes		-	7'880
Passifs de régularisation		14'900'739	16'994'038
Provisions à court terme	7	6'794'393	25'499'199
TOTAL CAPITAUX ÉTRANGERS À COURT TERME		69'282'297	67'079'669
CAPITAUX ÉTRANGERS À LONG TERME			
Dettes à long terme portant intérêt	8		
- envers des tiers		6'768'945	6'505'984
- envers des organes		1'638'664	1'866'387
- envers des parties liées		26'659'296	27'236'842
Provisions à long terme	7	153'350'149	156'262'090
TOTAL CAPITAUX ÉTRANGERS À LONG TERME		188'417'054	191'871'303
TOTAL CAPITAUX ÉTRANGERS		257'699'351	258'950'972
CAPITAUX PROPRES	9		
Capital-actions		20'500'000	20'500'000
Actions propres		-34'461'277	-25'803'864
Réserves provenant de bénéfices cumulés		252'420'126	231'347'553
Bénéfice de l'exercice		17'788'458	32'455'102
Part des actionnaires minoritaires		18'480'836	19'324'209
TOTAL CAPITAUX PROPRES		274'728'143	277'823'000
TOTAL PASSIF		532'427'494	536'773'972

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

	NOTES	DU 01.04.2021 AU 31.03.2022 CHF	DU 01.04.2020 AU 31.03.2021 CHF
Produits nets des ventes de biens et de prestations de services	10	276'518'886	250'959'758
Autres produits d'exploitation		349'175	336'485
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION		276'868'061	251'296'243
Charges de matériel et de prestations de tiers	11	-160'728'003	-109'340'412
Charges de personnel	12	-58'567'189	-53'363'725
Autres charges d'exploitation	13	-15'303'618	-15'278'247
Résultat opérationnel (EBITDA)		42'269'251	73'313'859
Amortissements et corrections de valeur sur des postes de l'actif immobilisé	14	-29'460'119	-33'943'723
Constitution de provisions d'exploitation		-3'059'715	-19'950'981
Dissolution de provisions d'exploitation	15	17'306'998	-
RÉSULTAT D'EXPLOITATION		27'056'415	19'419'155
Produits financiers	16	5'763'458	16'404'759
Charges financières	17	-9'860'200	-828'020
Produits hors exploitation	18	1'351'982	1'352'572
Charges hors exploitation		-84'521	-69'378
Produits exceptionnels, uniques ou hors période	19	399'577	7'420'317
Charges exceptionnelles, uniques ou hors période	20	-31'947	-170'974
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS		24'594'764	43'528'431
Impôts et prestations conventionnelles aux communes concédantes	21	-6'326'679	-9'756'513
RÉSULTAT GLOBAL		18'268'085	33'771'918
Part des actionnaires minoritaires		-479'627	-1'316'816
BÉNÉFICE DU GROUPE		17'788'458	32'455'102

ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

HOLDIGAZ SA, société mère dont le capital-actions est de CHF 20'500'000 réparti en 2'050'000 actions nominatives de CHF 10, détient les participations ci-contre :

PARTICIPATIONS CONSOLIDÉES SELON LA MÉTHODE DE L'INTÉGRATION GLOBALE	CAPITAL-ACTIONS CHF	DÉTENTION AU 31.03.2022 %	DÉTENTION AU 31.03.2021 %
Energiapro SA, Vevey (fourniture d'énergie)	1'000'000	100	100
Compagnie Industrielle et Commerciale du Gaz SA, Vevey (développement et gestion d'un réseau de distribution de gaz naturel)	10'500'000	100	100
Société du Gaz de la Plaine du Rhône SA, Aigle (développement et gestion d'un réseau de distribution de gaz naturel)	10'000'000	100	100
Cosvegaz SA, Cossonay (développement et gestion d'un réseau de distribution de gaz naturel)	10'000'000	100	100
Joseph Diémand SA, Forel (Lavaux) (prestations dans le domaine sanitaire)	1'000'000	100	100
Brauchli SA, Forel (Lavaux) (prestations dans le domaine du chauffage)	1'000'000	100	100
Roos Ventilation SA, Forel (Lavaux) (prestations dans les domaines de la ventilation et de la climatisation)	300'000	100	100
Taxa SA, Forel (Lavaux) (prestations dans les domaines du chauffage et des appareils de combustion et de stockage)	300'000	100	100
Ecorecyclage SA, Lavigny (traitement des déchets et production de biogaz)	5'000'000	100	100
Agena SA, Moudon (installation d'appareils en relation avec l'énergie solaire)	200'000	100	100
Novogaz SA, Vevey (commerce d'appareils fonctionnant au gaz naturel et de produits innovants dans le domaine énergétique)	100'000	100	100
Corelltech SA, Vevey (analyse de réseaux et détection de fuites d'eau et de gaz)	200'000	100	100
Holdigaz Immobilier SA, Vevey (achat, vente et exploitation d'immeubles)	8'000'000	100	100
Holdigaz Prestations SA, Vevey (prestations de services aux sociétés du groupe)	100'000	100	100
Holdigaz Production SA, Vevey (prestations aux sociétés du groupe dans le domaine de l'énergie)	100'000	100	100
Holdibat SA, Vevey (gestion de projets dans le domaine de la technique du bâtiment)	100'000	100	100
Gazobois SA, Cossonay (recherche dans le domaine de la production de gaz à partir de bois)	120'000	100	100
CoGen SA, Forel (Lavaux) (prestations dans le domaine des systèmes énergétiques)	100'000	100	100
Swiss Gas Invest SA, Vevey (achat/vente de participations dans le domaine du gaz naturel)	3'800'000	52,63	52,63

PARTICIPATIONS NON CONSOLIDÉES	CAPITAL-ACTIONS CHF	DÉTENTION AU 31.03.2022 %	DÉTENTION AU 31.03.2021 %
Softcar SA, Fribourg (développement, production et commercialisation de véhicules électriques alimentés au gaz naturel à faible empreinte écologique)	214'770	49,60	49,60
Petrosvibri SA, Vevey (recherche d'hydrocarbures liquides ou gazeux, mise en œuvre d'un projet de géothermie)	50'000	34	34
Boostheat SA, Vénissieux – France (développement, production et commercialisation de chaudières à haut rendement thermique)	€ 2'970'436	18,70	25,08
Nordur Power SNG AG, Berne (développement, financement, réalisation et commercialisation de projets dans le domaine de la production de gaz renouvelable en Islande et en Norvège)	100'000	31	31
AGEPP SA, Lavey-Morcles (développement de projets de forage géothermique dans la région de Lavey)	5'000'000	21,72	21,72
Swiss Green Gas International AG, Berne ¹ (extraction et approvisionnement en gaz renouvelable)	6'444'000	61,27	72,60

¹ Le capital-actions a été augmenté durant l'année, passant de CHF 3'552'800 à CHF 6'444'000.

Au vu de l'absence actuelle de réelle activité économique et du caractère peu représentatif que Softcar SA, Petrosvibri SA, Boostheat SA, Nordur Power SNG AG, AGEPP SA et Swiss Green Gas International AG auraient dans les comptes de groupe, ces sociétés n'ont pas été retenues dans la consolidation. Ces dernières sont présentées sous la rubrique *Immobilisations financières*.

GÉNÉRALITÉS

Les présents comptes consolidés ont été établis conformément aux dispositions légales en vigueur (titre trente-deuxième du Code des obligations). Les principes d'évaluation appliqués, non prescrits par la loi, sont décrits ci-après. À cet égard, afin d'assurer sa prospérité à long terme, le groupe saisit la possibilité de constituer et de dissoudre des réserves latentes.

PRINCIPE ET MÉTHODE DE CONSOLIDATION

La date de clôture des comptes consolidés au 31 mars correspond à celle des comptes annuels des filiales. Les sociétés dont HOLDIGAZ SA détient le contrôle sont consolidées selon la méthode de l'intégration globale. Lors de l'achat d'une participation consolidée, le prix d'acquisition qui dépasse la quote-part des actifs nets consolidés (goodwill) est directement comptabilisée en diminution des fonds propres. Les relations internes sont éliminées.

ACTIONS PROPRES

Les actions propres sont comptabilisées à la date d'achat au coût d'acquisition. Par le passé, elles ont fait l'objet d'abattements de valeur présentant dès lors une valeur comptable inférieure à la valeur d'acquisition, portée en diminution des capitaux propres. Les éventuels gains ou pertes résultant de la revente des actions propres sont saisis avec effet sur le compte de résultat.

PRINCIPES D'ÉVALUATION

Les actifs et passifs sont regroupés et évalués uniformément en respect des directives internes du groupe. De façon générale, la base d'évaluation est celle du coût historique. Les principales règles appliquées sont les suivantes :

STOCKS

Valeur d'acquisition ou de revient, sous déduction d'abattements jugés nécessaires

PRESTATIONS DE SERVICES NON ENCORE FACTURÉES

Valeur vénale selon l'état d'avancement des travaux, sous déduction des états de situation facturés et d'éventuelles corrections de valeur jugées nécessaires sur le solde ouvert

AUTRES ACTIFS CIRCULANTS

Valeur nominale, déduction faite le cas échéant de corrections de valeur pour risques économiques

IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Réseaux de gaz	Amortissement linéaire : 2 à 5% + amortissement extraordinaire
Installations industrielles	Amortissement linéaire : 3,2 à 15%
Immeubles : logements, parties commerciales et artisanales	Amortissement linéaire : 1 à 4% + amortissement linéaire selon durée de vie effective des aménagements importants + amortissement direct des aménagements de moindre importance
Autres immobilisations corporelles	Achats de l'exercice amortis intégralement dès l'installation et/ou la mise en service

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

Participations non consolidées et titres détenus à long terme	Valeur d'acquisition, déduction faite le cas échéant des corrections de valeur nécessaires
Prêts à long terme	Valeur nominale, sous déduction des corrections de valeur dictées par le principe de prudence

ENGAGEMENTS DE PRÉVOYANCE

La charge de l'exercice au titre de contribution patronale réglementaire se monte à CHF 4'493'441 (CHF 4'056'101 en 2020 - 2021) et la dette envers les institutions de prévoyance professionnelle, au 31 mars 2022, à CHF 7'006 (CHF 190'619 au 31 mars 2021).

	AU 31.03.2022 CHF	AU 31.03.2021 CHF
ENGAGEMENTS CONDITIONNELS		
Envers des consortiums	414'498	272'655
Pour garanties en faveur de tiers	42'554	6'635
Dans le cadre de l'acquisition de participations	280'000	280'000
PRÊT SUBORDONNÉ		
Engagement de prêt subordonné à une société affiliée	-	2'734'000

NOTES SUR LE BILAN

1 CRÉANCES RÉSULTANT DE LA VENTE DE BIENS ET DE PRESTATIONS DE SERVICES	AU 31.03.2022 CHF	AU 31.03.2021 CHF
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services	58'228'622	52'557'934
Correction de valeur pour créances douteuses	-3'563'949	-3'280'179
TOTAL	54'664'673	49'277'755

Les *Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services* sont composées des montants dus par des tiers, provenant en majeure partie de la vente du gaz naturel.

2 STOCKS ET PRESTATIONS DE SERVICES NON ENCORE FACTURÉES	AU 31.03.2022 CHF	AU 31.03.2021 CHF
Stocks	2'867'603	2'679'999
Prestations de services non encore facturées	8'508'367	10'276'850
TOTAL	11'375'970	12'956'849

Les *Stocks* se composent des pièces nécessaires aux interventions à réaliser sur les réseaux et installations de gaz, ainsi que de tous les articles, appareils et toutes matières utiles aux différents secteurs d'activité des sociétés du groupe.

Les *Prestations de services non encore facturées* regroupent les travaux en cours de réalisation pour des tiers, estimés avec prudence, déduction faite des acomptes facturés sur ces travaux, ainsi que la contre-valeur du gaz livré et non encore facturé.

3 IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	AU 31.03.2022 CHF	AU 31.03.2021 CHF
Participations non consolidées (voir page 8)	39'225'861	39'146'252
Correction de valeur	-32'448'144	-27'200'902
Titres détenus à long terme	268'554'611	258'051'743
Correction de valeur	-14'584'296	-4'619'008
Prêts à long terme à des tiers	862'828	1'210'661
Correction de valeur	-	-92'046
Prêts à long terme à des parties liées	15'694'400	7'562'030
Correction de valeur	-10'207'162	-655'529
Autres immobilisations financières	33'367	31'367
TOTAL	267'131'465	273'434'568

Les *Titres détenus à long terme* représentent les détentions de 15,56% du capital-actions de Gaznat SA, de 7,89% du capital-actions de FluxSwiss Sàrl, le placement dans un fonds d'investissement dans l'éolien et, depuis l'exercice précédent, le placement dans un fonds d'investissement dans les énergies renouvelables. Au cours de l'exercice sous revue, l'investissement dans ce fonds a été augmenté.

Les *Prêts à long terme à des parties liées* se composent d'un prêt à FluxSwiss Sàrl et AGEPP SA.

4 IMMOBILISATIONS CORPORELLES

2020 – 2021									
CHF	Réseaux de gaz	Installations industrielles	Immeubles et terrains	Installations de stockage, machines, outillage	Véhicules	Mobilier, machines de bureau, parc informatique	Compteurs et régulateurs de pression	Installations en contracting	TOTAL
Valeur nette au 31.03.2020	39'434'076	22'199'631	62'571'650	3	1	5	3	3'306'868	127'512'237
Acquisitions/ Investissements	7'184'005	3'000'235	529'095	662'639	815'583	2'554'866	410'538	2'467'818	17'624'779
Conduites mises hors service ou remplacées	-2'648'024								-2'648'024
Amortissements	-6'809'246	-1'843'876	-1'291'786	-662'637	-815'583	-2'554'865	-410'538	-194'573	-14'583'104
Reprise d'amortissements sur conduites mises hors service ou remplacées	2'648'024								2'648'024
Valeur nette au 31.03.2021	39'808'835	23'355'990	61'808'959	5	1	6	3	5'580'113	130'553'912

2021 – 2022									
CHF	Réseaux de gaz	Installations industrielles	Immeubles et terrains	Installations de stockage, machines, outillage	Véhicules	Mobilier, machines de bureau, parc informatique	Compteurs et régulateurs de pression	Installations en contracting	TOTAL
Valeur nette au 31.03.2021	39'808'835	23'355'990	61'808'959	5	1	6	3	5'580'113	130'553'912
Acquisitions/ Investissements	7'658'919	6'503'473	544'125	450'352	753'714	1'321'330	349'700	2'049'524	19'631'137
Conduites mises hors service ou remplacées	-2'027'339								-2'027'339
Reclassement		622'873						-622'873	-
Amortissements	-7'589'301	-1'946'803	-1'383'658	-450'352	-753'714	-1'321'330	-349'700	-250'543	-14'045'401
Reprise d'amortissements sur conduites mises hors service ou remplacées	2'027'339								2'027'339
Valeur nette au 31.03.2022	39'878'453	28'535'533	60'969'426	5	1	6	3	6'756'221	136'139'648

Réseaux de gaz	AU 31.03.2022 CHF	AU 31.03.2021 CHF
Valeur brute des travaux en cours de réalisation	4'147'141	4'165'956
Valeur brute des conduites en service	302'159'660	296'509'265
Fonds d'amortissements	-266'428'348	-260'866'386
Valeur nette	39'878'453	39'808'835

Les investissements mentionnés sous cette rubrique représentent le coût des extensions et des améliorations apportées aux infrastructures de transport et de distribution du gaz naturel.

La politique d'amortissement extraordinaire des réseaux de gaz a été poursuivie afin de maintenir une position permettant de faire face aux contraintes d'un marché très concurrentiel, de l'énergie en général et de la distribution du gaz en particulier. Au 31 mars 2022, la valeur résiduelle des réseaux de transport et de distribution de Cosvegaz SA est de CHF 30'090'711 et de CHF 9'780'000 pour la Société du Gaz de la Plaine du Rhône SA, alors que, sous réserve des travaux en cours de réalisation, les réseaux de la Compagnie Industrielle et Commerciale du Gaz SA sont intégralement amortis.

Installations industrielles	AU 31.03.2022 CHF	AU 31.03.2021 CHF
Valeur brute	50'215'579	43'089'233
Fonds d'amortissements	-21'680'046	-19'733'243
Valeur nette	28'535'533	23'355'990

Immeubles et terrains	AU 31.03.2022 CHF	AU 31.03.2021 CHF
Valeur brute	81'106'829	80'562'704
Fonds d'amortissements	-20'137'403	-18'753'745
Valeur nette	60'969'426	61'808'959

Les terrains ne sont pas amortis.

5 DETTES RÉSULTANT DE L'ACHAT DE BIENS ET DE PRESTATIONS DE SERVICES

Ce poste comprend, pour une large part, des montants dus pour l'achat du gaz des mois de février et mars 2022, respectivement de mars 2021.

6 AUTRES DETTES À COURT TERME ENVERS DES TIERS	AU 31.03.2022 CHF	AU 31.03.2021 CHF
Avances et acomptes sur ventes et prestations de services non encore facturées	5'828'890	5'476'501
Autres dettes à court terme	3'302'076	3'294'308
TOTAL	9'130'966	8'770'809

7 PROVISIONS À COURT ET À LONG TERMES	AU 31.03.2022 CHF	AU 31.03.2021 CHF
Fluctuations et indexations rétroactives de prix d'achat du gaz	11'340'827	25'340'827
Énergies renouvelables et Nouvelles technologies gazières	79'104'205	84'678'744
Ouverture des marchés et Correctifs tarifaires	39'138'957	39'138'957
Autres provisions	30'560'553	32'602'761
TOTAL	160'144'542	181'761'289

Les provisions sont destinées à prendre en charge une part de risques inhérents aux contraintes des marchés dans lesquels sont actives les participations, ainsi que les risques liés à la diversification des affaires dans le domaine gazier. Au cours de l'exercice sous revue, une part importante de la hausse massive des prix d'approvisionnements du gaz a pu être absorbée par la provision pour *Fluctuations et indexations rétroactives de prix d'achat du gaz*.

Par ailleurs, pour répondre aux exigences croissantes liées à la protection de l'environnement et s'assurer une place de premier plan dans un marché global de l'énergie en très forte mutation, le groupe HOLDIGAZ a maintenu différentes dispositions qui visent à offrir des solutions alliant le gaz naturel à toute autre énergie renouvelable. Les provisions pour *Énergies renouvelables et Nouvelles technologies gazières* assurent l'appui financier nécessaire à ces nouveaux domaines d'activité.

La provision pour *Ouverture des marchés* est destinée à absorber les contraintes liées au modèle de calcul du timbre de transport du gaz et des effets de ce timbre sur les clients industriels. Toujours dans le but d'anticiper les pressions sur les paramètres tarifaires, elle a été complétée d'une provision pour *Correctifs tarifaires* liée, de façon plus large, à l'ensemble de la clientèle.

Les *Autres provisions* sont liées en grande partie aux autres domaines de l'activité gazière.

8 DETTES À LONG TERME PORTANT INTÉRÊT

Les dettes à long terme envers des tiers et des organes ont des échéances comprises entre un et cinq ans. Celles envers des parties liées ont des échéances de plus de cinq ans.

9 CAPITAUX PROPRES	2021 – 2022 CHF	2020 – 2021 CHF
Capitaux propres au 01.04.2021/01.04.2020	277'823'000	267'504'298
Bénéfice de l'exercice	17'788'458	32'455'102
Dividende	-12'300'000	-10'250'000
Dividende sur propres actions détenues au moment du paiement du dividende	918'258	416'595
Variation des propres actions détenues	-8'657'413	-11'117'289
Goodwill d'acquisition	-787	-432'522
Capitaux propres du groupe	275'571'516	278'576'184
Variation de la part des actionnaires minoritaires	-843'373	-753'184
CAPITAUX PROPRES GLOBAUX AU 31.03.2022 / 31.03.2021	274'728'143	277'823'000

Les informations sur la détention et le mouvement des propres actions figurent en note 2.7 de l'annexe aux comptes annuels de HOLDIGAZ SA (voir page 30).

NOTES SUR LE COMPTE DE RÉSULTAT

10 PRODUITS NETS DES VENTES DE BIENS ET DE PRESTATIONS DE SERVICES	2021 – 2022 CHF	2020 – 2021 CHF
Ventes de gaz naturel	177'110'572	159'576'081
Autres prestations du secteur du Gaz	17'568'205	18'033'149
Prestations du secteur des Techniques du bâtiment	61'193'028	54'891'887
Prestations du secteur des Énergies renouvelables	20'647'081	18'458'641
TOTAL	276'518'886	250'959'758

Les *Ventes de gaz naturel* comprennent les produits relatifs à la vente du gaz et aux taxes mensuelles d'abonnements dans 153 communes du Chablais vaudois et valaisan, de la Riviera, de la Veveyse fribourgeoise, de la Broye et du Plateau vaudois. Les quantités de gaz vendues totalisent 1'682 GWh, soit une hausse de 8,4% par rapport à l'exercice précédent en raison de températures moins élevées. Une hausse tarifaire a été effectuée au 1^{er} décembre 2021 auprès de l'ensemble de la clientèle. En outre, une hausse de la taxe CO₂ est intervenue au 1^{er} janvier 2022.

Les *Autres prestations du secteur du Gaz* comprennent principalement les prestations facturées pour la réalisation d'installations de distribution de gaz et de télécomptage. Ces prestations ont été essentiellement fournies sur les réseaux desservis. Les activités de la société Corelltech SA sont également comprises dans ce poste. Celles-ci, ainsi que le secteur des *Techniques du bâtiment* (sanitaire, chauffage, ventilation-climatisation, systèmes énergétiques) et celui des *Énergies renouvelables* (énergie solaire, gestion et valorisation des déchets organiques et de stations d'épuration, injection de biogaz) ont connu une activité couvrant la Suisse romande.

Des travaux internes, réalisés essentiellement pour des extensions, des rénovations de réseaux de gaz, des installations de stations GNC (gaz naturel comprimé pour la mobilité) et d'un système de télécomptage sont portés en augmentation des *Actifs immobilisés* pour CHF 11'121'848 (CHF 12'157'043 en 2020 - 2021).

11 CHARGES DE MATÉRIEL ET DE PRESTATIONS DE TIERS

Ces charges comprennent le coût d'achat du gaz livré, le prix de revient de toutes les fournitures nécessaires à l'exécution des travaux d'installations, le prix de revient des appareils vendus, ainsi que le coût des prestations de tiers.

12 CHARGES DE PERSONNEL

Ces frais sont composés des rémunérations payées au personnel, ainsi que des charges sociales patronales.

13 AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION

Ces autres charges regroupent les frais :

- d'entretien des infrastructures gazières
- d'entretien et de relevé des compteurs de gaz
- de locaux
- de transport
- d'énergie
- généraux d'administration

14 AMORTISSEMENTS ET CORRECTIONS DE VALEUR SUR DES POSTES DE L'ACTIF IMMOBILISÉ	2021 – 2022 CHF	2020 – 2021 CHF
Immobilisations financières (participations non consolidées / titres à long terme)	15'414'718	19'360'619
Immobilisations corporelles (voir note 4)	14'045'401	14'583'104
TOTAL	29'460'119	33'943'723

15 DISSOLUTIONS DE PROVISIONS D'EXPLOITATION

Le poste *Dissolution de provisions d'exploitation* au compte de résultat pour CHF 17'306'998 couvre des charges effectives de l'exercice, en particulier en ce qui concerne la hausse massive du prix du gaz (voir note 7). Les dépenses attribuables à des provisions spécifiques sont directement débitées dans lesdites provisions. Les dissolutions de provisions devenues excédentaires sont enregistrées, le cas échéant, en produits exceptionnels (voir note 19). Les dissolutions de provisions au cours de l'exercice 2021 - 2022 concernent des provisions à caractère de réserves latentes à hauteur de CHF 14'000'000.

16 PRODUITS FINANCIERS	2021 – 2022 CHF	2020 – 2021 CHF
Bénéfice sur ventes de titres et d'actions propres	-	5'375'887
Dividendes des participations non consolidées	2'720	4'760
Autres produits financiers	5'760'738	11'024'112
TOTAL	5'763'458	16'404'759

Les *Autres produits financiers* comprennent les dividendes de titres détenus à long terme, dont celui de Gaznat SA d'un montant de CHF 2'439'808 (CHF 2'395'073 en 2020 - 2021), de EIP Offshore Wind Germany I SCS d'un montant de CHF 1'234'920 (CHF 3'759'625 en 2020 - 2021), ainsi que des revenus de CHF 1'235'277 au titre de dividende et intérêts sur prêt provenant de FluxSwiss Sàrl (CHF 2'923'565 en 2020 - 2021).

Une rémunération pour garantie financière accordée à une société affiliée a également été enregistrée pour CHF 233'400 (CHF 233'400 en 2020 - 2021).

17 CHARGES FINANCIÈRES

Les *Charges financières* comprennent des frais financiers ainsi que des pertes de change réalisées et non réalisées sur des actifs financiers de CHF 9'349'445.

18 PRODUITS HORS EXPLOITATION

Les *Produits hors exploitation* comprennent des loyers des locaux loués à des tiers pour CHF 1'805'422 (CHF 1'875'161 en 2020 - 2021) et des charges d'immeubles y relatives pour CHF 453'440 (CHF 522'589 en 2020 - 2021).

19 PRODUITS EXCEPTIONNELS	2021 – 2022 CHF	2020 – 2021 CHF
Dissolutions de provisions excédentaires	-	6'955'994
Autres produits exceptionnels	399'577	464'323
TOTAL	399'577	7'420'317

20 CHARGES EXCEPTIONNELLES, UNIQUES OU HORS PÉRIODE

Il s'agit de diverses charges relatives à des exercices antérieurs.

21 IMPÔTS ET PRESTATIONS CONVENTIONNELLES AUX COMMUNES CONCÉDANTES	AU 31.03.2022 CHF	AU 31.03.2021 CHF
Impôts de l'exercice	6'395'062	9'238'885
Impôts des exercices précédents	-68'383	517'628
TOTAL	6'326'679	9'756'513

RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE HOLDIGAZ SA

RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés (pages 4 à 20) de HOLDIGAZ SA, comprenant le bilan, le compte de résultat et l'annexe pour l'exercice arrêté au 31 mars 2022.

Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes consolidés, conformément aux dispositions légales et aux règles de consolidation et d'évaluation décrites en annexe, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes consolidés ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes consolidés. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes consolidés puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation

de la présentation des comptes consolidés dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 mars 2022 sont conformes à la loi suisse et aux règles de consolidation et d'évaluation décrites en annexe.

RAPPORT SUR D'AUTRES DISPOSITIONS LÉGALES

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 728a al. 1 chif. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.

KPMG SA

Michel Faggion
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable

Cécile Ginier
Expert-réviseur agréée

Lausanne, le 16 août 2022

03

COMPTES CONSOLIDÉS

23

COMPTES ANNUELS

COMPTES ANNUELS

24 **BILAN**

26 **COMPTE DE RÉSULTAT**

27 **TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE**

28 **ANNEXE**

33 **PROPOSITION DE RÉPARTITION DU BÉNÉFICE AU BILAN**

34 **RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION
À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE HOLDIGAZ SA**

BILAN

ACTIF	NOTES	AU 31.03.2022 CHF	AU 31.03.2021 CHF
ACTIFS CIRCULANTS			
Trésorerie		3'706'094	5'158'761
Trésorerie déposée auprès de participations	2.1	6'097'547	8'800'000
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services			
- envers des tiers		5'000	-
- envers des participations		2'077'448	557'399
Autres créances à court terme			
- envers des tiers		6'839'802	6'529'332
- envers des participations		31'709'039	23'292'808
Actifs de régularisation	2.2	39'879'638	51'837'206
TOTAL ACTIFS CIRCULANTS		90'314'568	96'175'506
ACTIFS IMMOBILISÉS			
Immobilisations financières	2.3	256'568'327	258'352'116
Participations	2.4	118'726'295	124'893'140
TOTAL ACTIFS IMMOBILISÉS		375'294'622	383'245'256
TOTAL ACTIF		465'609'190	479'420'762

PASSIF	NOTES	AU 31.03.2022 CHF	AU 31.03.2021 CHF
CAPITAUX ÉTRANGERS À COURT TERME			
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services			
- envers des tiers		42'622	20'670
- envers des participations		63'677	344'403
Dettes à court terme portant intérêt envers des participations		147'954'994	152'509'203
Autres dettes à court terme			
- envers des tiers		10'100	91'266
- envers des participations		793'473	1'369'217
Trésorerie déposée par des participations	2.1	6'200'000	8'400'000
Passifs de régularisation		1'754'771	2'411'426
Provisions à court terme	2.5	1'326'167	3'933'367
TOTAL CAPITAUX ÉTRANGERS À COURT TERME		158'145'804	169'079'552
CAPITAUX ÉTRANGERS À LONG TERME			
Dettes à long terme portant intérêt	2.6		
- envers des tiers		6'768'945	6'505'984
- envers des organes		1'638'664	1'866'387
Provisions à long terme	2.5	81'862'463	82'853'275
TOTAL CAPITAUX ÉTRANGERS À LONG TERME		90'270'072	91'225'646
TOTAL CAPITAUX ÉTRANGERS		248'415'876	260'305'198
CAPITAUX PROPRES			
Capital-actions		20'500'000	20'500'000
Réserve légale générale issue du bénéfice		10'250'000	10'250'000
Réserves facultatives issues du bénéfice			
- Réserves constituées en vertu des décisions de l'Assemblée générale		189'374'546	174'374'546
- Bénéfice au bilan			
Report		13'413'140	10'778'562
Bénéfice de l'exercice		18'116'905	29'016'320
Actions propres	2.7	-34'461'277	-25'803'864
TOTAL CAPITAUX PROPRES		217'193'314	219'115'564
TOTAL PASSIF		465'609'190	479'420'762

COMPTE DE RÉSULTAT

	NOTES	DU 01.04.2021 AU 31.03.2022 CHF	DU 01.04.2020 AU 31.03.2021 CHF
Produits des participations	2.8	49'258'411	61'945'380
Produits financiers	2.9	5'290'618	14'172'404
Autres produits		23'755	-
TOTAL PRODUITS		54'572'784	76'117'784
Achats de services à des entités du groupe		-9'810'390	-10'437'718
Charges financières		-9'790'590	-317'081
Autres charges d'exploitation		-1'409'061	-1'861'260
Amortissements et corrections de valeur sur des postes de l'actif immobilisé	2.10	-15'414'717	-19'375'619
Dotations aux provisions		-3'000'000	-21'000'000
TOTAL CHARGES		-39'424'758	-52'991'678
Produits exceptionnels, uniques ou hors période	2.11	3'299'630	6'210'337
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS		18'447'656	29'336'443
Impôts directs		-330'751	-320'123
BÉNÉFICE DE L'EXERCICE		18'116'905	29'016'320

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

	DU 01.04.2021 AU 31.03.2022 CHF	DU 01.04.2020 AU 31.03.2021 CHF
Bénéfice de l'exercice	18'116'905	29'016'320
Amortissements et corrections de valeur sur l'actif immobilisé	15'414'717	19'375'619
Perte de change sans influence sur les liquidités	9'349'446	-
Bénéfice (-)/Perte résultant de la cession d'actifs immobilisés	-	-5'375'757
Variation des créances résultant de la vente de biens et de prestations de services	-1'525'049	-418'573
Variation des autres créances à court terme et des actifs de régularisation	4'230'867	-13'425'898
Variation des dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services	-258'774	-270'454
Variation des autres dettes à court terme et des passifs de régularisation	-1'313'564	-189'423
Variation des provisions	-3'598'012	14'048'293
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation	40'416'536	42'760'127
Investissement dans des participations	-80'397	-7'007'330
Investissement dans des immobilisations financières	-20'318'502	-109'703'872
Cession d'immobilisations financières	2'585'369	32'949'488
Investissement dans des immobilisations corporelles	-	-15'000
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	-17'813'530	-83'776'714
Distribution de bénéfices aux actionnaires (dividendes)	-11'381'742	-9'833'405
Acquisition d'actions propres	-8'711'017	-11'232'559
Vente d'actions propres	53'604	115'269
Variation des liquidités résultant de dettes à court terme portant intérêt	-4'554'209	64'482'049
Entrées/Sorties de liquidités résultant de dettes à long terme portant intérêt	35'238	-750'351
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	24'558'126	44'281'705
VARIATION DE LA TRÉSORERIE	1'955'120	3'265'118
Justification :		
Soldes totaux de trésorerie au 01.04	5'558'761	2'293'643
Trésorerie déposée auprès de participations au 31.03	6'097'547	8'800'000
Trésorerie déposée par des participations au 31.03	-6'200'000	-8'400'000
Solde de trésorerie au 31.03	3'706'094	5'158'761
Soldes totaux de trésorerie au 31.03	3'603'641	5'558'761
VARIATION DE LA TRÉSORERIE	1'955'120	3'265'118

ANNEXE

1. PRINCIPES

1.1 GÉNÉRALITÉS

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions légales en vigueur (titre trente-deuxième du Code des obligations). Les principes d'évaluation appliqués, non prescrits par la loi, sont décrits ci-après. À cet égard, afin d'assurer sa prospérité à long terme, HOLDIGAZ SA saisit la possibilité de constituer et de dissoudre des réserves latentes.

1.2 IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET PARTICIPATIONS

Les immobilisations financières comprennent des prêts et des titres détenus à long terme. Les titres d'entités dont HOLDIGAZ SA détient au moins 20% des droits de vote sont inclus dans la rubrique *Participations*. Les immobilisations financières et les participations sont évaluées au maximum au coût d'acquisition, déduction faite des éventuelles corrections de valeur.

1.3 ACTIONS PROPRES

Les actions propres sont comptabilisées à la date d'achat au coût d'acquisition. Par le passé, elles ont fait l'objet d'abattements de valeur présentant dès lors une valeur comptable inférieure à la valeur d'acquisition, portée en diminution des capitaux propres. Les éventuels gains ou pertes résultant de la revente des actions propres sont saisis avec effet sur le compte de résultat.

2. INFORMATIONS SUR LES POSTES DU BILAN ET DU COMPTE DE RÉSULTAT

2.1 TRÉSORERIE DÉPOSÉE AUPRÈS DE/PAR DES PARTICIPATIONS	2021 – 2022 CHF	2020 – 2021 CHF
Soldes en faveur de HOLDIGAZ SA	6'097'547	8'800'000
Soldes en faveur de participations	-6'200'000	-8'400'000
TOTAL	-102'453	400'000

Il s'agit d'avoirs disponibles, respectivement d'engagements payables sous 24 heures, sur simple réquisition du déposant auprès du dépositaire.

2.2 ACTIFS DE RÉGULARISATION	2021 – 2022 CHF	2020 – 2021 CHF
Dividendes à recevoir de participations et de titres détenus à long terme	38'802'828	50'773'333
Autres actifs de régularisation	1'076'810	1'063'873
TOTAL	39'879'638	51'837'206

Les dividendes à recevoir ont été acceptés ou seront acceptés par les assemblées générales des sociétés concernées avant la tenue de l'Assemblée générale de HOLDIGAZ SA.

2.3 IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	2021 – 2022 CHF	2020 – 2021 CHF
Titres détenus à long terme	175'819'090	174'213'583
Amortissement et correction de valeur	-9'965'288	-8'897'362
Prêts à long terme à des tiers	719'575	1'055'814
Prêts à long terme à des participations	89'994'950	91'980'081
TOTAL	256'568'327	258'352'116

2.4 ÉTAT DES PARTICIPATIONS	CAPITAL- ACTIONS CHF	DÉTENTION AU 31.03.2022 %	DÉTENTION AU 31.03.2021 %
Energiapro SA, Vevey (fourniture d'énergie)	1'000'000	100	100
Compagnie Industrielle et Commerciale du Gaz SA, Vevey (développement et gestion d'un réseau de distribution de gaz naturel)	10'500'000	100	100
Société du Gaz de la Plaine du Rhône SA, Aigle (développement et gestion d'un réseau de distribution de gaz naturel)	10'000'000	100	100
Cosvegaz SA, Cossonay (développement et gestion d'un réseau de distribution de gaz naturel)	10'000'000	100	100
Joseph Diémand SA, Forel (Lavaux) (prestations dans le domaine sanitaire)	1'000'000	100	100
Brauchli SA, Forel (Lavaux) (prestations dans le domaine du chauffage)	1'000'000	100	100
Roos Ventilation SA, Forel (Lavaux) (prestations dans les domaines de la ventilation et de la climatisation)	300'000	100	100
Taxa SA, Forel (Lavaux) (prestations dans les domaines du chauffage et des appareils de combustion et de stockage)	300'000	100	100
Ecorecyclage SA, Lavigny (traitement des déchets et production de biogaz)	5'000'000	100	100
Agena SA, Moudon (installation d'appareils en relation avec l'énergie solaire)	200'000	100	100
Novogaz SA, Vevey (commerce d'appareils fonctionnant au gaz naturel et de produits innovants dans le domaine énergétique)	100'000	100	100
Corelltech SA, Vevey (analyse de réseaux et détection de fuites d'eau et de gaz)	200'000	100	100
Holdigaz Immobilier SA, Vevey (achat, vente et exploitation d'immeubles)	8'000'000	100	100
Holdigaz Prestations SA, Vevey (prestations de services aux sociétés du groupe)	100'000	100	100
Holdigaz Production SA, Vevey (prestations aux sociétés du groupe dans le domaine de l'énergie)	100'000	100	100
Holdibat SA, Vevey (gestion de projets dans le domaine de la technique du bâtiment)	100'000	100	100

2.4 ÉTAT DES PARTICIPATIONS (SUITE)	CAPITAL-ACTIONS CHF	DÉTENTION AU 31.03.2022 %	DÉTENTION AU 31.03.2021 %
Gazobois SA, Cossonay (recherche dans le domaine de la production de gaz à partir de bois)	120'000	100	100
CoGen SA, Forel (Lavaux) (prestations dans le domaine des systèmes énergétiques)	100'000	100	100
Swiss Gas Invest SA, Vevey (achat/vente de participations dans le domaine du gaz naturel) Plus part indirecte au capital au travers de Gaznat SA 2,94%/2,94%	3'800'000	52,63	52,63
Softcar SA, Fribourg (développement, production et commercialisation de véhicules électriques alimentés au gaz naturel à faible empreinte écologique)	214'770	49,60	49,60
Petrosvibri SA, Vevey (recherche d'hydrocarbures liquides ou gazeux, mise en œuvre d'un projet de géothermie) Plus part indirecte au capital au travers de Gaznat SA 10,3%/10,3%	50'000	34	34
Boostheat SA, Vénissieux – France (développement, production et commercialisation de chaudières à haut rendement thermique)	€ 2'970'436	18,70	25,08
Nordur Power SNG AG, Berne (développement, financement, réalisation et commercialisation de projets dans le domaine de la production de gaz renouvelable en Islande et en Norvège)	100'000	31	31
AGEPP SA, Lavey-Morcles (développement de projets de forage géothermique dans la région de Lavey)	5'000'000	21,72	21,72
Swiss Green Gas International AG, Berne¹ (extraction et approvisionnement en gaz renouvelable)	6'444'000	61,27	72,60

¹ Le capital-actions a été augmenté durant l'année, passant de CHF 3'552'800 à CHF 6'444'000.

2.5 PROVISIONS

Les provisions sont destinées à prendre en charge une part de risques inhérents aux contraintes des marchés dans lesquels sont actives les participations, ainsi que les risques liés à la diversification des affaires dans le domaine gazier.

2.6 STRUCTURE D'ÉCHÉANCE DES DETTES À LONG TERME PORTANT INTÉRÊT

Les dettes ont une échéance entre un et cinq ans.

2.7 ACTIONS PROPRES	2021 – 2022 Nombre d'actions nominatives	2020 – 2021 Nombre d'actions nominatives
Solde au 01.04	139'595	79'247
Achats	46'079	60'970
Cessions	-290	-622
SOLDE AU 31.03	185'384	139'595

Les achats d'actions propres ont été réalisés au cours de l'exercice à un prix moyen par action de CHF 189 (CHF 184 en 2020 - 2021) et les ventes à un prix moyen par action de CHF 183 (CHF 186 en 2020 - 2021). La valeur comptable des propres actions détenues par HOLDIGAZ SA se monte à CHF 34'461'277 au 31 mars 2022 (CHF 25'803'864 au 31 mars 2021).

2.8 PRODUITS DES PARTICIPATIONS	AU 31.03.2022 CHF	AU 31.03.2021 CHF
Dividendes	35'363'020	47'758'760
Management fees	13'895'391	14'186'620
TOTAL	49'258'411	61'945'380

HOLDIGAZ SA a enregistré durant l'exercice sous revue des dividendes à recevoir de CHF 35'363'020 (CHF 47'758'760 en 2020 - 2021), qui ont été acceptés par les assemblées générales des sociétés concernées avant l'Assemblée générale de HOLDIGAZ SA.

Les *Management fees* sont facturés par HOLDIGAZ SA aux sociétés opérationnelles du groupe en contrepartie des services administratifs rendus et de la gestion stratégique du groupe.

2.9 PRODUITS FINANCIERS

Les produits financiers comprennent les revenus d'intérêts sur les prêts à des participations, le gain réalisé sur la cession d'immobilisations financières, les bénéfices provenant de la vente d'actions propres ainsi que les dividendes reçus des titres détenus à long terme.

2.10 AMORTISSEMENTS ET CORRECTIONS DE VALEUR SUR DES POSTES DE L'ACTIF IMMOBILISÉ	AU 31.03.2022 CHF	AU 31.03.2021 CHF
Amortissement sur des immobilisations corporelles	-	15'000
Ajustement de valeur sur des immobilisations financières	10'167'475	2'851'509
Ajustement de valeur sur des participations	5'247'242	16'509'110
TOTAL	15'414'717	19'375'619

2.11 PRODUITS EXCEPTIONNELS, UNIQUES OU HORS PÉRIODE	AU 31.03.2022 CHF	AU 31.03.2021 CHF
Dissolution de provisions	3'299'630	6'210'337
TOTAL	3'299'630	6'210'337

3. INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES

3.1 EMPLOIS À PLEIN TEMPS

HOLDIGAZ SA n'emploie aucun personnel.

3.2 ENGAGEMENTS CONDITIONNELS	AU 31.03.2022 CHF	AU 31.03.2021 CHF
CAUTIONNEMENTS ET OBLIGATIONS DE GARANTIE		
Cautionnements en faveur de sociétés du groupe	3'300'000	3'300'000
Garanties en faveur de tiers	42'554	6'635
PRÊT SUBORDONNÉ		
Engagement de prêt subordonné à une société affiliée	-	2'734'000
ENGAGEMENT DE PAIEMENT		
Engagement de paiement conditionnel dans le cadre de l'acquisition de participations	280'000	280'000
3.3 HONORAIRES DE L'ORGANE DE RÉVISION	AU 31.03.2022 CHF	AU 31.03.2021 CHF
Prestations de révision	39'500	37'500
3.4 LIMITATION DE LIBRE DISPOSITION D'ACTIF	AU 31.03.2022 CHF	AU 31.03.2021 CHF
Montant de trésorerie bloqué en faveur de déposants	6'200'000	8'400'000

PROPOSITION DE RÉPARTITION DU BÉNÉFICE AU BILAN

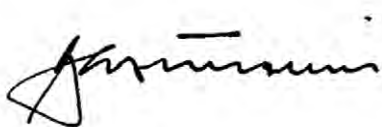
BÉNÉFICE AU BILAN	CHF
Bénéfice reporté	13'413'140
Bénéfice de l'exercice	18'116'905
BÉNÉFICE AU BILAN	31'530'045

Le Conseil d'administration propose la répartition du bénéfice au bilan sur les bases suivantes :

Dividende de CHF 5 par action	10'250'000
Attribution à la réserve facultative issue du bénéfice	10'000'000
Report à nouveau	11'280'045
TOTAL	31'530'045

Aucun dividende n'est versé sur les actions propres. Par ailleurs, les actions propres de CHF 34'461'277 sont couvertes par des capitaux propres distribuables.

Nos remerciements s'adressent aux directions des sociétés opérationnelles ainsi qu'à toutes les collaboratrices et tous les collaborateurs du groupe pour leur engagement. Leur travail efficace au service de nos sociétés contribue de manière déterminante aux bons résultats de l'exercice.



Philippe Petitpierre
Président et Administrateur-délégué



Fernand Mariétan
Vice-président

Vevey, le 7 juillet 2022

RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE HOLDIGAZ SA

RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION SUR LES COMPTES ANNUELS

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels (pages 24 à 33) de HOLDIGAZ SA, comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau de flux de trésorerie et l'annexe pour l'exercice arrêté au 31 mars 2022.

Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux dispositions légales et aux statuts, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une

appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 mars 2022 sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

RAPPORT SUR D'AUTRES DISPOSITIONS LÉGALES

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 728a al. 1 chiff. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

En outre, nous attestons que la proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan est conforme à la loi suisse et aux statuts et recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

KPMG SA

Michel Faggion
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable

Cécile Ginier
Expert-réviseur agréée

Lausanne, le 16 août 2022

HOLDIGAZ SA

Avenue Général-Guisan 28

CH-1800 Vevey

Tél. +41 21 925 87 87

Fax +41 21 925 87 88

info@holdigaz.ch

www.holdigaz.ch